Министерство образования Иркутской области
ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»

Утверждаю
Зам. директора по УР
_____Коробкова Е.А.
«31» августа 2017 г.

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
на 2017 - 2018 учебный год

Специальности **15.02.08 Технология машиностроения**
Наименование МДК.02.01 Планирование и организация работы структурного подразделения
Курс и группа 4 курс ТМ-41
Семестр 7
Преподаватель (ФИО) Кабанова Марина Анатольевна
Обязательная аудиторная нагрузка на МДК МДК 110 час
В том числе:
теоретических занятий 78 час
лабораторных работ 0 час
практических занятий 32 час
консультаций по курсовому проектированию 0 час

Проверил Филиппова Т.Ф. 31.08.2017

№	Вид занятия	Наименование разделов, тем, СРС	Кол-во	Домашнее задание
Раздел 1. Участие в планировании и организации работы структурного подразделения				
Тема 1.1. Организация производства труда				
1	теория	Нормативно- правовая документация по организации и планированию на предприятии	**1**	[2] стр. с 9 по 15 прочитать и составить хронологию развития науки организации производства
2	теория	Организация рабочих мест,расстановка кадров, обеспечение их предметами средствами труда.	**1**	[1] стр. с 52 по 58 прочитать и ответить на вопросы
3	теория	Методы измерения производительности труда	**1**	проанализировать опорный конспект
4	теория	Выбор рационального использования производства	**1**	[1] стр. с 58 по 64 прочитать и составить сравнительную таблицу
Тема 1.2. Расчет показателей производительности труда				
5	теория	Методы измерения производительности труда	**1**	составить сравнительно-обощающую таблицу по методам измерения
6	теория	Факторы и резервы роста производительности труда	**1**	проанализироать резервы роста ИАЗ
7-10	практическое занятие	Расчет показателей производительности труда	**4**	[1] стр. с 64 по 70 прочитать ивыписать примеры.
Тема 1.3. Расчет бюджетного времени				
11	теория	Расчет баланса рабочего времени. Основные понятия о труде: характер, содержание, редукция труда	**1**	прочитать опорный конспект
12	теория	Классификация затрат рабочего времени применительно к работнику, оборудованию, производственному процессу	**1**	прочитать конспект
Тема 1.4. Расчет заработной платы				
13	теория	Принципы и механизм организации заработной на предприятии. Понятие «мотивация» труда и ее роль в новых условиях хозяйствования	**1**	составить таблицу по свойствам,способам,признакам мотивации труда
14	теория	Тарифная система оплаты труда: её сущность, состав и содержание Формы и системы оплаты труда: сдельное и повременное, их разновидности, преимущества и недостатки в области применения.	**1**	решение задач по оплате труда
15	теория	Основные элементы и принципы механизма организации премирования	**1**	решение задач по премированию
16	теория	Зарубежный опыт организации оплаты и мотивации труда у стран с развитой рыночной экономикой	**1**	сравнить зарубежную и российскую оплату труда
Тема 1.5. Основные показатели деятельности подразделения				
17	теория	Расчёт себестоимости продукции Понятие себестоимости продукции, работ (услуг) Расчёт себестоимости продукции Понятие себестоимости продукции, работ (услуг) Классификация затрат себестоимости продукции, работ (услуг).	**1**	прочитать конспект
18-21	практическое занятие	Составление калькуляции изделия. Определение цены и стоимости товара.Обоснование экономисеских издержек.	**4**	проанализировать особенности структуры премирования

22	теория	Основные особенности структуры себестоимости продукции, работ (услуг).Виды себестоимости продукции (услуг). Пути их сокращения.	**1**	прочитать конспект
Тема 1.6. Основы технического нормирования				
23	теория	Состав производственного процесса Разновидность производственных процессов: маршрутный и попереходный технологический процесс	**1**	составить сравнительную таблицу производственных процессов
24	теория	Комплекс научных, технических и организационных мероприятий, обеспечивающих рациональную организацию труда	**1**	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
Тема 1.7. Классификация затрат рабочего времени				
25	теория	Единая классификация затрат рабочего времени Общие понятия и требования: нормируемые и не нормируемые	**1**	прочитать конспект
26	теория	Виды времени: подготовительно-заключительное время. время перерывов, потери рабочего времени	**1**	выявить потери рабочего времени по заданию
27	теория	Время оперативной работы, время обслуживания рабочего места.	**1**	прочитать конспект
28	теория	Время перерывов, потери рабочего времени	**1**	прочитать конспект
Тема 1.8. Структура технической нормы				
29	теория	Методы изучения затрат рабочего времени Техническая норма калькуляционного времени. Нормы труда и их виды	**1**	составить сравнительную характеристику методам изучения затрат
Тема 1.9. Фотография рабочего дня, хронометраж и другие виды контроля.				
30	теория	Общие понятия: штучное время, подготовительно-заключительное время, оперативное время, основное время и его разновидности, дополнительное время	**1**	[1] стр. с 84 по 89 прочитать и ответить на вопросы
31	теория	Основные понятия фотографии рабочего дня Типовые виды фотографии: индивидуальная, групповая, бригадная Порядок проведения фотографий рабочего дня .Проведение хронометража	**1**	провести фотографию своего рабочего дня
Тема 1.10. Методы нормирования				
32	теория	Общие понятия и термины нормирования труда. Значение совершенствования нормирования труда	**1**	найти информацию и сделать сообщение по теме "Совершенствование нормирования труда"
33	теория	Повышение эффективности труда при одновременном усилении и её социальной направленности	**1**	по опорному конспекту составить обобщающую таблицу
Тема 1.11. Планирование, учет и анализ производственно-хозяйственной деятельности подразделения				
34	теория	Основы внутрифирменного планирования Общие понятия и термины	**1**	прочитать конспект
35-38	практическое занятие	Организация работы участка. Расчет показателей фонда времени работы оборудования	**4**	составить схему планирования
39	теория	Способы и принципы планироваия,элементы планирования	**1**	повторить теоритические вопросы по теме, подготовка к контрольной работе по разделу.

40-41	теория	Расчёт заработной платы. Расчёт себестоимости детали. Расчёт технико-экономических показателей	**2**	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
Раздел 2. Сотрудничество с руководством структурного подразделения				
Тема 2.1. Социально-экономические основы менеджмента				
42	теория	Цели и задачи менеджмента Определение основных понятий и терминов Определение среды структурного подразделения Функции менеджмента в области управления персоналом структурного подразделения и потребности в кадрах Основные направления работы с персоналом	**1**	найти информацию и сделать сообщение по теме "Сущность управленческих подходов"
43	теория	Анализ работы трудовых ресурсов в организации структурного подразделения Участие в организации работников структурного подразделения	**1**	сформулировать основные требования к работнику структурного подразделения
44-45	практическое занятие	Управление конфликтными ситуациями,стрессами, рисками.	**2**	составить схему управления рисками
Тема 2.2. Планирование и организация работы структурного подразделения				
46	теория	Планирование экономического и социального развития структурного подразделения с учётом кадрового менеджмента Планирование подготовки повышения квалификации работников Текущее кадровое планирование Штатно-номенклатурный метод планирования	**1**	разработать логическую связь между планированием и пргнозированием
Тема 2.3. Мотивация труда и оплата труда. Основные теории мотивации				
47	теория	Используемые теории мотивации Сущность процессуальных теорий	**1**	составить классификацию зависимости условий и потребностей работников.
48	теория	Мотивированные группы: групповая мотивация, индивидуальная мотивация, мотивация труда, первичные потребности, вторичные потребности Вознаграждение: внешнее и внутреннее Условия эффективности использования мотивации труда	**1**	составить обобщающую таблицу
49-50	практическое занятие	Выявление мотивации персонала	**2**	прочитать конспект
51	теория	Определение оплаты труда	**1**	повторить вопросы для проверочной работы
Тема 2.4. Оценка трудовой деятельности структурного подразделения				
52	теория	Виды оценок трудовой деятельности персонал, используемые в структурном подразделении	**1**	разработать оценки деятельности группы
53	теория	Оценка рабочих мест. Аттестация работников Формы профессионального обучения и стажировки.	**1**	рзработать презентацию по теме "Формы профессионального обучения"
Тема 2.5. Управление дисциплинарными отношениями				
54	теория	Механизм управления дисциплиной. Понятие дисциплины, контроль за соблюдением дисциплины. Методы управления дисциплинарными отношениями. Дисциплинарные взыскания.	**1**	разработать механизм управленич диципиной в группе.

55	теория	Правила внутреннего трудового распорядка структурного подразделения. Заключение трудового договора. Содержание трудового договора.	**1**	составить бланк содержания трудового договора
Тема 2.6. Сущность стратегического менеджмента структурного подразделения				
56	теория	Понятие стратегического менеджмента Определение главных целей структурного подразделения	**1**	рзработать критерии оценки выбранной стратегии
57	теория	Выбор и разработка стратегий на уровне стратегических зон хозяйствования структурного подразделения	**1**	составить схему видов организационных стратегий
58-61	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии	**4**	подготовка к проверочной работе
Тема 2.7. Процесс стратегического управления структурного подразделения				
62	теория	Этапы стратегического управления структурного подразделения. Разработка назначения структурного подразделения. Трансформация назначения структурного подразделения в частные долговременные и краткосрочные цели деятельности структурного подразделения	**1**	составить схему базы стратегических данных
63-66	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения	**4**	прочитать конспект
Тема 2.8. Корпоротивная стратегия подразделения				
67	теория	Содержание стратегии структурного подразделения .Основные компоненты стратегии структурного подразделения	**1**	составить приблизительный сценарий экономического развития предприятия
68	теория	Виды стратегий: оперативная,функциональная Факторы определяющие стратегию	**1**	составить сравнительную таблицу оперативной и функциональной стратегии
Тема 2.9. Проектирование и совершенствование организации структурного подразделения				
69	теория	Факторы и методы проектирования организации структурного подразделения Состав и содержание организационного проектирования	**1**	изучить содержание организационного проектирования
70	теория	Участники организационного проектирования .Основные организационные резервы развития производства	**1**	прочитать конспект
71	теория	Организация труда на рабочих местах Организация рабочего места Создание необходимых условий труда	**1**	составить схему рабочего места
72	теория	Выбор системы обслуживания Оценка совершенствования организации производства на рабочем месте	**1**	разработать критерии оценок по совершенствоваию производства
73	теория	Совершенствование организации структурного подразделения , основные результаты деятельности	**1**	составить отчет по анализу финансовой деятельности
74	теория	Стандартизация и оптимизация бизнес-процессов. Управление рисками	**1**	прочитать
75	теория	Основные виды деятельности. Маркетинг	**1**	составить схему маркетинговых исследоаний

76	теория	Инновационная деятельность, освоение инвестиций в формате капиталовложений по программам. Кадровая и социальная политика	**1**	прочитать опорный конспект
77	теория	Финансово-экономическая деятельность Расчёт экономических показателей и мотивации труда	**1**	прочитать конспект и ответить на вопросы
78	теория	Экологический менеджмент	**1**	стр.уч. законспектировать
79	теория	Природоохранная деятельность структурного подразделения	**1**	разработать мероприятия по улучшению охраны труда ИАЗ
80	теория	Анализ финансовой деятельности подразделения. Анализ кредитного портфеля	**1**	разработать презентацию "Социальная политика предприятия"
81	теория	Определение коллективных средств для достижения коллективных целей структурного подразделения и источников информации	**1**	составить блок-схему "Психологические характеристики коллектива"
82	теория	Обоснованность критерий успеха Распределение ролей в команде. Принятие решений по управлению структурным подразделением	**1**	Определить средства для достижения коллективных целей группы
Раздел 3. Анализ деятельности структурного подразделения				
Тема 3.1. Бизнес-планирование				
83	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования.	**1**	изучить разделы плана
84	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования.	**1**	уч. с. прочитать и ответить на вопросы
85	теория	Разделы бизнес плана.Виды планирования	**1**	составить сравнительную таблицу видов планирования
86	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования	**1**	прочитать конспект
87	теория	Расчёт бизнес-единиц, работа над разделами бизнес-плана.	**1**	составить организационный план
88	теория	Расчет основных показателей финансового состояния структурного подразделения	**1**	прочитать опорный конспект
89-92	практическое занятие	Составление бизнес плана	**4**	прочитать конспект
93-96	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения, Выбор средств финансового оздоровления предприятия	**4**	подготовка к практической работе
Тема 3.2. Технико-экономическое планирование структурного подразделения				
97	теория	Основные этапы технико-экономического планирования	**1**	Составить блок-схему технико-экономического планирования
98	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	**1**	составить схему технико-экономического планирования
99	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	**1**	прочитать конспект
100	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	**1**	прочитать конспект
101	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	составить схему подразделения
102	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	уч.
103	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	
104	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	

105	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	прочитать конспект
106	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	**1**	
107	теория	Обоснование технико-экономических показателей.	**1**	
108-110	теория	Обоснование технико-экономических показателей.	**3**	прочитать конспект
		Всего:	110	

ЛИТЕРАТУРА

1. [основная] Новицкий Н.И. Организация и планирование производства : учебно-методическое пособие / Н.И. Новицкий. - М. : Финансы и статистика, 2004. - 392 с.

2. [основная] Салимжанов И.Х. Менеджмент : учебное пособие / И.Х. Салимжанов. - Ростов н/Д. : Феникс, 2003. - 320 с.

3. [основная] Иванов А.С. Планирование и организация производства : учебное пособие / Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.. - Саратов : Вузовское образование, 2015. - 108 c. - Текст: электронный: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/36212. - Режим доступа: для авторизир. пользователей