



Министерство образования Иркутской области  
*ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»*

Утверждаю

Зам. директора по УР

Коробкова Е.А.

«31» августа 2022 г.

**КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**  
на 2022 - 2023 учебный год

|                                             |                                                                        |     |  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----|--|
| Специальности                               | <b>15.02.08 Технология машиностроения</b>                              |     |  |
| Наименование                                | МДК.02.01 Планирование и организация работы структурного подразделения |     |  |
| Курс и группа                               | 4 курс ТМ-19-2                                                         |     |  |
| Семестр                                     | 7                                                                      |     |  |
| Преподаватель (ФИО)                         | Кабанова Марина Анатольевна                                            |     |  |
| Обязательная аудиторная нагрузка на МДК МДК | 110                                                                    | час |  |
| В том числе:                                |                                                                        |     |  |
| теоретических занятий                       | 78                                                                     | час |  |
| лабораторных работ                          | 0                                                                      | час |  |
| практических занятий                        | 32                                                                     | час |  |
| консультаций по курсовому проектированию    | 0                                                                      | час |  |

Проверил \_\_\_\_\_ Филиппова Т.Ф. 31.08.2022

| №                                                                                       | Вид занятия          | Наименование разделов, тем, СРС                                                                                                                                                                                              | Кол-во | Домашнее задание                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Раздел 1. Участие в планировании и организации работы структурного подразделения</b> |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| <b>Тема 1.1. Организация производства труда</b>                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| 1                                                                                       | теория               | Нормативно- правовая документация по организации и планированию на предприятии                                                                                                                                               | 1      | прочитать и составить хронологию развития науки организации производства |
| 2                                                                                       | теория               | Организация рабочих мест, расстановка кадров, обеспечение их предметами средствами труда.                                                                                                                                    | 1      | прочитать и ответить на вопросы                                          |
| 3                                                                                       | теория               | Методы измерения производительности труда                                                                                                                                                                                    | 1      | проанализировать опорный конспект                                        |
| 4                                                                                       | теория               | Выбор рационального использования производства                                                                                                                                                                               | 1      | прочитать и составить сравнительную таблицу                              |
| <b>Тема 1.2. Расчет показателей производительности труда</b>                            |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| 5                                                                                       | теория               | Методы измерения производительности труда                                                                                                                                                                                    | 1      | составить сравнительно-обобщающую таблицу по методам измерения           |
| 6                                                                                       | теория               | Факторы и резервы роста производительности труда                                                                                                                                                                             | 1      | проанализировать резервы роста ИАЗ                                       |
| 7-10                                                                                    | практическое занятие | Расчет показателей производительности труда                                                                                                                                                                                  | 4      | прочитать и выписать примеры.                                            |
| <b>Тема 1.3. Расчет бюджетного времени</b>                                              |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| 11                                                                                      | теория               | Расчет баланса рабочего времени. Основные понятия о труде: характер, содержание, редукция труда                                                                                                                              | 1      | прочитать опорный конспект                                               |
| 12                                                                                      | теория               | Классификация затрат рабочего времени применительно к работнику, оборудованию, производственному процессу                                                                                                                    | 1      | прочитать конспект                                                       |
| <b>Тема 1.4. Расчет заработной платы</b>                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| 13                                                                                      | теория               | Принципы и механизм организации заработной платы на предприятии. Понятие «мотивация» труда и ее роль в новых условиях хозяйствования                                                                                         | 1      | составить таблицу по свойствам, способам, признакам мотивации труда      |
| 14                                                                                      | теория               | Тарифная система оплаты труда: её сущность, состав и содержание. Формы и системы оплаты труда: сдельное и повременное, их разновидности, преимущества и недостатки в области применения.                                     | 1      | решение задач по оплате труда                                            |
| 15                                                                                      | теория               | Основные элементы и принципы механизма организации премирования                                                                                                                                                              | 1      | решение задач по премированию                                            |
| 16                                                                                      | теория               | Зарубежный опыт организации оплаты и мотивации труда у стран с развитой рыночной экономикой                                                                                                                                  | 1      | сравнить зарубежную и российскую оплату труда                            |
| <b>Тема 1.5. Основные показатели деятельности подразделения</b>                         |                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                          |
| 17                                                                                      | теория               | Расчёт себестоимости продукции. Понятие себестоимости продукции, работ (услуг). Расчёт себестоимости продукции. Понятие себестоимости продукции, работ (услуг). Классификация затрат себестоимости продукции, работ (услуг). | 1      | прочитать конспект                                                       |
| 18-21                                                                                   | практическое занятие | Составление калькуляции изделия. Определение цены и стоимости товара. Обоснование экономических издержек.                                                                                                                    | 4      | проанализировать особенности структуры премирования                      |
| 22                                                                                      | теория               | Основные особенности структуры себестоимости продукции, работ (услуг). Виды себестоимости продукции (услуг). Пути их сокращения.                                                                                             | 1      | прочитать конспект                                                       |

| <b>Тема 1.6. Основы технического нормирования</b>                                                      |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 23                                                                                                     | теория               | Состав производственного процесса. Разновидность производственных процессов: маршрутный и попереходный технологический процесс                                               | 1 | составить сравнительную таблицу производственных процессов                           |
| 24                                                                                                     | теория               | Комплекс научных, технических и организационных мероприятий, обеспечивающих рациональную организацию труда                                                                   | 1 | ответить на вопросы по индивидуальному заданию                                       |
| <b>Тема 1.7. Классификация затрат рабочего времени</b>                                                 |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| 25                                                                                                     | теория               | Единая классификация затрат рабочего времени. Общие понятия и требования: нормируемые и не нормируемые                                                                       | 1 | прочитать конспект                                                                   |
| 26                                                                                                     | теория               | Виды времени: подготовительно-заключительное время, время перерывов, потери рабочего времени                                                                                 | 1 | выявить потери рабочего времени по заданию                                           |
| 27                                                                                                     | теория               | Время оперативной работы, время обслуживания рабочего места.                                                                                                                 | 1 | прочитать конспект                                                                   |
| 28                                                                                                     | теория               | Время перерывов, потери рабочего времени                                                                                                                                     | 1 | прочитать конспект                                                                   |
| <b>Тема 1.8. Структура технической нормы</b>                                                           |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| 29                                                                                                     | теория               | Методы изучения затрат рабочего времени. Техническая норма калькуляционного времени. Нормы труда и их виды                                                                   | 1 | составить сравнительную характеристику методам изучения затрат                       |
| <b>Тема 1.9. Фотография рабочего дня, хронометраж и другие виды контроля.</b>                          |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| 30                                                                                                     | теория               | Общие понятия: штучное время, подготовительно-заключительное время, оперативное время, основное время и его разновидности, дополнительное время                              | 1 | прочитать и ответить на вопросы                                                      |
| 31                                                                                                     | теория               | Основные понятия фотографии рабочего дня. Типовые виды фотографии: индивидуальная, групповая, бригадная. Порядок проведения фотографий рабочего дня. Проведение хронометража | 1 | провести фотографию своего рабочего дня                                              |
| <b>Тема 1.10. Методы нормирования</b>                                                                  |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| 32                                                                                                     | теория               | Общие понятия и термины нормирования труда. Значение совершенствования нормирования труда                                                                                    | 1 | найти информацию и сделать сообщение по теме "Совершенствование нормирования труда"  |
| 33                                                                                                     | теория               | Повышение эффективности труда при одновременном усилении и её социальной направленности                                                                                      | 1 | по опорному конспекту составить обобщающую таблицу                                   |
| <b>Тема 1.11. Планирование, учет и анализ производственно-хозяйственной деятельности подразделения</b> |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| 34                                                                                                     | теория               | Основы внутрифирменного планирования. Общие понятия и термины                                                                                                                | 1 | прочитать конспект                                                                   |
| 35-38                                                                                                  | практическое занятие | Организация работы участка. Расчет показателей фонда времени работы оборудования                                                                                             | 4 | составить схему планирования                                                         |
| 39                                                                                                     | теория               | Способы и принципы планирования, элементы планирования                                                                                                                       | 1 | повторить теоретические вопросы по теме, подготовка к контрольной работе по разделу. |
| 40-41                                                                                                  | теория               | Расчёт заработной платы. Расчёт себестоимости детали. Расчёт технико-экономических показателей                                                                               | 2 | ответить на вопросы по индивидуальному заданию                                       |
| <b>Раздел 2. Сотрудничество с руководством структурного подразделения</b>                              |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |
| <b>Тема 2.1. Социально-экономические основы менеджмента</b>                                            |                      |                                                                                                                                                                              |   |                                                                                      |

|                                                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------|
| 42                                                                               | теория               | Цели и задачи менеджмента. Определение основных понятий и терминов. Определение среды структурного подразделения. Функции менеджмента в области управления персоналом структурного подразделения и потребности в кадрах. Основные направления работы с персоналом | 1 | найти информацию и сделать сообщение по теме "Сущность управленческих подходов" |
| 43                                                                               | теория               | Анализ работы трудовых ресурсов в организации структурного подразделения. Участие в организации работников структурного подразделения                                                                                                                             | 1 | сформулировать основные требования к работнику структурного подразделения       |
| 44-45                                                                            | практическое занятие | Управление конфликтными ситуациями, стрессами, рисками.                                                                                                                                                                                                           | 2 | составить схему управления рисками                                              |
| <b>Тема 2.2. Планирование и организация работы структурного подразделения</b>    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
| 46                                                                               | теория               | Планирование экономического и социального развития структурного подразделения с учётом кадрового менеджмента. Планирование подготовки повышения квалификации работников. Текущее кадровое планирование. Штатно-номенклатурный метод планирования                  | 1 | разработать логическую связь между планированием и прогнозированием             |
| <b>Тема 2.3. Мотивация труда и оплата труда. Основные теории мотивации</b>       |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
| 47                                                                               | теория               | Используемые теории мотивации Сущность процессуальных теорий                                                                                                                                                                                                      | 1 | составить классификацию зависимости условий и потребностей работников.          |
| 48                                                                               | теория               | Мотивированные группы: групповая мотивация, индивидуальная мотивация, мотивация труда, первичные потребности, вторичные потребности. Вознаграждение: внешнее и внутреннее. Условия эффективности использования мотивации труда                                    | 1 | составить обобщающую таблицу                                                    |
| 49-50                                                                            | практическое занятие | Выявление мотивации персонала                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | прочитать конспект                                                              |
| 51                                                                               | теория               | Определение оплаты труда                                                                                                                                                                                                                                          | 1 | повторить вопросы для проверочной работы                                        |
| <b>Тема 2.4. Оценка трудовой деятельности структурного подразделения</b>         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
| 52                                                                               | теория               | Виды оценок трудовой деятельности персонала, используемые в структурном подразделении                                                                                                                                                                             | 1 | разработать оценки деятельности группы                                          |
| 53                                                                               | теория               | Оценка рабочих мест. Аттестация работников. Формы профессионального обучения и стажировки.                                                                                                                                                                        | 1 | разработать презентацию по теме "Формы профессионального обучения"              |
| <b>Тема 2.5. Управление дисциплинарными отношениями</b>                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
| 54                                                                               | теория               | Механизм управления дисциплиной. Понятие дисциплины, контроль за соблюдением дисциплины. Методы управления дисциплинарными отношениями. Дисциплинарные взыскания.                                                                                                 | 1 | разработать механизм управления дисциплиной в группе.                           |
| 55                                                                               | теория               | Правила внутреннего трудового распорядка структурного подразделения. Заключение трудового договора. Содержание трудового договора.                                                                                                                                | 1 | составить бланк содержания трудового договора                                   |
| <b>Тема 2.6. Сущность стратегического менеджмента структурного подразделения</b> |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                                                                                 |
| 56                                                                               | теория               | Понятие стратегического менеджмента. Определение главных целей структурного подразделения                                                                                                                                                                         | 1 | разработать критерии оценки выбранной стратегии                                 |

|                                                                                            |                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|
| 57                                                                                         | теория               | Выбор и разработка стратегий на уровне стратегических зон хозяйствования структурного подразделения                                                                                                                                                      | 1 | составить схему видов организационных стратегий                        |
| 58-61                                                                                      | практическое занятие | Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии                                                                                                                                                                          | 4 | подготовка к проверочной работе                                        |
| <b>Тема 2.7. Процесс стратегического управления структурного подразделения</b>             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                        |
| 62                                                                                         | теория               | Этапы стратегического управления структурного подразделения. Разработка назначения структурного подразделения. Трансформация назначения структурного подразделения в частные долговременные и краткосрочные цели деятельности структурного подразделения | 1 | составить схему базы стратегических данных                             |
| 63-66                                                                                      | практическое занятие | Уровни разработки стратегии структурного подразделения                                                                                                                                                                                                   | 4 | прочитать конспект                                                     |
| <b>Тема 2.8. Корпоративная стратегия подразделения</b>                                     |                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                        |
| 67                                                                                         | теория               | Содержание стратегии структурного подразделения. Основные компоненты стратегии структурного подразделения                                                                                                                                                | 1 | составить приблизительный сценарий экономического развития предприятия |
| 68                                                                                         | теория               | Виды стратегий: оперативная, функциональная. Факторы определяющие стратегию                                                                                                                                                                              | 1 | составить сравнительную таблицу оперативной и функциональной стратегии |
| <b>Тема 2.9. Проектирование и совершенствование организации структурного подразделения</b> |                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                        |
| 69                                                                                         | теория               | Факторы и методы проектирования организации структурного подразделения. Состав и содержание организационного проектирования                                                                                                                              | 1 | изучить содержание организационного проектирования                     |
| 70                                                                                         | теория               | Участники организационного проектирования. Основные организационные резервы развития производства                                                                                                                                                        | 1 | прочитать конспект                                                     |
| 71                                                                                         | теория               | Организация труда на рабочих местах. Организация рабочего места. Создание необходимых условий труда                                                                                                                                                      | 1 | составить схему рабочего места                                         |
| 72                                                                                         | теория               | Выбор системы обслуживания. Оценка совершенствования организации производства на рабочем месте                                                                                                                                                           | 1 | разработать критерии оценок по совершенствованию производства          |
| 73                                                                                         | теория               | Совершенствование организации структурного подразделения, основные результаты деятельности                                                                                                                                                               | 1 | составить отчет по анализу финансовой деятельности                     |
| 74                                                                                         | теория               | Стандартизация и оптимизация бизнес-процессов. Управление рисками                                                                                                                                                                                        | 1 | прочитать                                                              |
| 75                                                                                         | теория               | Основные виды деятельности. Маркетинг                                                                                                                                                                                                                    | 1 | составить схему маркетинговых исследований                             |
| 76                                                                                         | теория               | Инновационная деятельность, освоение инвестиций в формате капиталовложений по программам. Кадровая и социальная политика                                                                                                                                 | 1 | прочитать опорный конспект                                             |
| 77                                                                                         | теория               | Финансово-экономическая деятельность. Расчёт экономических показателей и мотивации труда                                                                                                                                                                 | 1 | прочитать конспект и ответить на вопросы                               |
| 78                                                                                         | теория               | Экологический менеджмент                                                                                                                                                                                                                                 | 1 | стр.уч. законспектировать                                              |
| 79                                                                                         | теория               | Природоохранная деятельность структурного подразделения                                                                                                                                                                                                  | 1 | разработать мероприятия по улучшению охраны труда ИАЗ                  |

|                                                                                 |                      |                                                                                                                           |     |                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
| 80                                                                              | теория               | Анализ финансовой деятельности подразделения. Анализ кредитного портфеля                                                  | 1   | разработать презентацию "Социальная политика предприятия"        |
| 81                                                                              | теория               | Определение коллективных средств для достижения коллективных целей структурного подразделения и источников информации     | 1   | составить блок-схему "Психологические характеристики коллектива" |
| 82                                                                              | теория               | Обоснованность критериев успеха. Распределение ролей в команде. Принятие решений по управлению структурным подразделением | 1   | Определить средства для достижения коллективных целей группы     |
| <b>Раздел 3. Анализ деятельности структурного подразделения</b>                 |                      |                                                                                                                           |     |                                                                  |
| <b>Тема 3.1. Бизнес-планирование</b>                                            |                      |                                                                                                                           |     |                                                                  |
| 83                                                                              | теория               | Разделы бизнес-плана. Виды планирования.                                                                                  | 1   | изучить разделы плана                                            |
| 84                                                                              | теория               | Разделы бизнес-плана. Виды планирования.                                                                                  | 1   | повторить конспект                                               |
| 85                                                                              | теория               | Разделы бизнес плана.Виды планирования                                                                                    | 1   | составить сравнительную таблицу видов планирования               |
| 86                                                                              | теория               | Разделы бизнес-плана. Виды планирования                                                                                   | 1   | прочитать конспект                                               |
| 87                                                                              | теория               | Расчёт бизнес-единиц, работа над разделами бизнес-плана.                                                                  | 1   | составить организационный план                                   |
| 88                                                                              | теория               | Расчет основных показателей финансового состояния структурного подразделения                                              | 1   | прочитать опорный конспект                                       |
| 89-92                                                                           | практическое занятие | Составление бизнес плана                                                                                                  | 4   | прочитать конспект                                               |
| 93-96                                                                           | практическое занятие | Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия                     | 4   | подготовка к практической работе                                 |
| <b>Тема 3.2. Техничко-экономическое планирование структурного подразделения</b> |                      |                                                                                                                           |     |                                                                  |
| 97                                                                              | теория               | Основные этапы технико-экономического планирования                                                                        | 1   | Составить блок-схему технико-экономического планирования         |
| 98                                                                              | теория               | Основные этапы технико-экономического планирования.                                                                       | 1   | составить схему технико-экономического планирования              |
| 99                                                                              | теория               | Основные этапы технико-экономического планирования.                                                                       | 1   | прочитать конспект                                               |
| 100                                                                             | теория               | Основные этапы технико-экономического планирования.                                                                       | 1   | прочитать конспект                                               |
| 101                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   | составить схему подразделения                                    |
| 102                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   | стр.уч. законспектировать                                        |
| 103                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   |                                                                  |
| 104                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   |                                                                  |
| 105                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   | прочитать конспект                                               |
| 106                                                                             | теория               | Анализ исходных данных структурного подразделения.                                                                        | 1   |                                                                  |
| 107-108                                                                         | теория               | Обоснование технико-экономических показателей.                                                                            | 2   |                                                                  |
| 109-110                                                                         | теория               | Итоговое занятие.                                                                                                         | 2   |                                                                  |
| Всего:                                                                          |                      |                                                                                                                           | 110 |                                                                  |

## ИСТОЧНИКИ

1. [основная] Иванов А.С. Планирование и организация производства : учебное пособие / Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.. - Саратов : Вузовское образование, 2015. - 108 с. - Текст: электронный: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/36212>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. [основная] Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / А.Г. Схиртладзе, В.П. Вороненко, В.В. Морозов и др.. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2018. - 452 с.
3. [основная] Боева А.А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / Боева А.А., Пахомова Ю.В.. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93329.html> (дата обращения: 30.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей