



Министерство образования Иркутской области  
ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»

Утверждаю  
Заместителя директора по УР  
  
Коробкова Е.А.  
«31» августа 2023 г.

**КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**  
на 2023 - 2024 учебный год

Специальности	<b>15.02.08 Технология машиностроения</b>		
Наименование	МДК.02.01 Планирование и организация работы структурного подразделения		
Курс и группа	4 курс ТМ-20-2		
Семестр	7		
Преподаватель (ФИО)	Командиров Валерий Леонидович		
Обязательная аудиторная нагрузка на МДК МДК		110	час
В том числе:			
теоретических занятий	78	час	
лабораторных работ	0	час	
практических занятий	32	час	
консультаций по курсовому проектированию	0	час	
Проверил	Филиппова Т.Ф. 31.08.2023		

№	Вид занятия	Наименование разделов, тем, СРС	Кол-во	Домашнее задание
<b>Раздел 1. Участие в планировании и организации работы структурного подразделения</b>				
<b>Тема 1.1. Организация производства труда</b>				
1	теория	Нормативно-правовая документация по организации и планированию на предприятии	1	прочитать и составить хронологию развития науки организации производства
2	теория	Организация рабочих мест, расстановка кадров, обеспечение их предметами средствами труда.	1	прочитать и ответить на вопросы
3	теория	Методы измерения производительности труда	1	проанализировать опорный конспект
4	теория	Выбор рационального использования производства	1	прочитать и составить сравнительную таблицу
<b>Тема 1.2. Расчет показателей производительности труда</b>				
5	теория	Методы измерения производительности труда	1	составить сравнительно-обобщающую таблицу по методам измерения
6	теория	Факторы и резервы роста производительности труда	1	проанализировать резервы роста ИАЗ
7-10	практическое занятие	Расчет показателей производительности труда	4	прочитать и выписать примеры.
<b>Тема 1.3. Расчет бюджетного времени</b>				
11	теория	Расчет баланса рабочего времени. Основные понятия о труде: характер, содержание, редукция труда	1	прочитать опорный конспект
12	теория	Классификация затрат рабочего времени применительно к работнику, оборудованию, производственному процессу	1	прочитать конспект
<b>Тема 1.4. Расчет заработной платы</b>				
13	теория	Принципы и механизм организации заработной на предприятии. Понятие «мотивация» труда и ее роль в новых условиях хозяйствования	1	составить таблицу по свойствам, способам, признакам мотивации труда
14	теория	Тарифная система оплаты труда: её сущность, состав и содержание. Формы и системы оплаты труда: сдельное и повременное, их разновидности, преимущества и недостатки в области применения.	1	решение задач по оплате труда
15	теория	Основные элементы и принципы механизма организации премирования	1	решение задач по премированию
16	теория	Зарубежный опыт организации оплаты и мотивации труда у стран с развитой рыночной экономикой	1	сравнить зарубежную и российскую оплату труда
<b>Тема 1.5. Основные показатели деятельности подразделения</b>				
17	теория	Расчет себестоимости продукции. Понятие себестоимости продукции, работ (услуг). Расчет себестоимости продукции. Понятие себестоимости продукции, работ (услуг). Классификация затрат себестоимости продукции, работ (услуг).	1	прочитать конспект
18-21	практическое занятие	Составление калькуляции изделия. Определение цены и стоимости товара. Обоснование экономических издержек.	4	проанализировать особенности структуры премирования
22	теория	Основные особенности структуры себестоимости продукции, работ (услуг). Виды себестоимости продукции (услуг). Пути их сокращения.	1	прочитать конспект

<b>Тема 1.6. Основы технического нормирования</b>				
23	теория	Состав производственного процесса. Разновидность производственных процессов: маршрутный и поперечный технологический процесс	1	составить сравнительную таблицу производственных процессов
24	теория	Комплекс научных, технических и организационных мероприятий, обеспечивающих рациональную организацию труда	1	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
<b>Тема 1.7. Классификация затрат рабочего времени</b>				
25	теория	Единая классификация затрат рабочего времени. Общие понятия и требования: нормируемые и не нормируемые	1	прочитать конспект
26	теория	Виды времени: подготовительно-заключительное время, время перерывов, потери рабочего времени	1	выявить потери рабочего времени по заданию
27	теория	Время оперативной работы, время обслуживания рабочего места.	1	прочитать конспект
28	теория	Время перерывов, потери рабочего времени	1	прочитать конспект
<b>Тема 1.8. Структура технической нормы</b>				
29	теория	Методы изучения затрат рабочего времени. Техническая норма калькуляционного времени. Нормы труда и их виды	1	составить сравнительную характеристику методам изучения затрат
<b>Тема 1.9. Фотография рабочего дня, хронометраж и другие виды контроля.</b>				
30	теория	Общие понятия: штучное время, подготовительно-заключительное время, оперативное время, основное время и его разновидности, дополнительное время	1	прочитать и ответить на вопросы
31	теория	Основные понятия фотографии рабочего дня. Типовые виды фотографии: индивидуальная, групповая, бригадная. Порядок проведения фотографий рабочего дня. Проведение хронометража	1	проводить фотографию своего рабочего дня
<b>Тема 1.10. Методы нормирования</b>				
32	теория	Общие понятия и термины нормирования труда. Значение совершенствования нормирования труда	1	найти информацию и сделать сообщение по теме "Совершенствование нормирования труда"
33	теория	Повышение эффективности труда при одновременном усилении и её социальной направленности	1	по опорному конспекту составить обобщающую таблицу
<b>Тема 1.11. Планирование, учет и анализ производственно-хозяйственной деятельности подразделения</b>				
34	теория	Основы внутрифирменного планирования. Общие понятия и термины	1	прочитать конспект
35-38	практическое занятие	Организация работы участка. Расчет показателей фонда времени работы оборудования	4	составить схему планирования
39	теория	Способы и принципы планирования, элементы планирования	1	повторить теоретические вопросы по теме, подготовка к контрольной работе по разделу.
40-41	теория	Расчет заработной платы. Расчет себестоимости детали. Расчет технико-экономических показателей	2	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
<b>Раздел 2. Сотрудничество с руководством структурного подразделения</b>				
<b>Тема 2.1. Социально-экономические основы менеджмента</b>				

42	теория	Цели и задачи менеджмента. Определение основных понятий и терминов. Определение среды структурного подразделения. Функции менеджмента в области управления персоналом структурного подразделения и потребности в кадрах. Основные направления работы с персоналом	1	найти информацию и сделать сообщение по теме "Сущность управленческих подходов"
43	теория	Анализ работы трудовых ресурсов в организации структурного подразделения. Участие в организации работников структурного подразделения	1	сформулировать основные требования к работнику структурного подразделения
44-45	практическое занятие	Управление конфликтными ситуациями, стрессами, рисками.	2	составить схему управления рисками

#### ***Тема 2.2. Планирование и организация работы структурного подразделения***

46	теория	Планирование экономического и социального развития структурного подразделения с учётом кадрового менеджмента. Планирование подготовки повышения квалификации работников. Текущее кадровое планирование. Штатно-номенклатурный метод планирования	1	разработать логическую связь между планированием и прогнозированием
----	--------	--	---	---

#### ***Тема 2.3. Мотивация труда и оплата труда. Основные теории мотивации***

47	теория	Используемые теории мотивации Сущность процессуальных теорий	1	составить классификацию зависимости условий и потребностей работников.
48	теория	Мотивированные группы: групповая мотивация, индивидуальная мотивация, мотивация труда, первичные потребности, вторичные потребности. Вознаграждение: внешнее и внутреннее. Условия эффективности использования мотивации труда	1	составить обобщающую таблицу
49-50	практическое занятие	Выявление мотивации персонала	2	прочитать конспект
51	теория	Определение оплаты труда	1	повторить вопросы для проверочной работы

#### ***Тема 2.4. Оценка трудовой деятельности структурного подразделения***

52	теория	Виды оценок трудовой деятельности персонала, используемые в структурном подразделении	1	разработать оценки деятельности группы
53	теория	Оценка рабочих мест. Аттестация работников. Формы профессионального обучения и стажировки.	1	разработать презентацию по теме "Формы профессионального обучения"

#### ***Тема 2.5. Управление дисциплинарными отношениями***

54	теория	Механизм управления дисциплиной. Понятие дисциплины, контроль за соблюдением дисциплины. Методы управления дисциплинарными отношениями. Дисциплинарные взыскания.	1	разработать механизм управления дисциплиной в группе.
55	теория	Правила внутреннего трудового распорядка структурного подразделения. Заключение трудового договора. Содержание трудового договора.	1	составить бланк содержания трудового договора

#### ***Тема 2.6. Сущность стратегического менеджмента структурного подразделения***

56	теория	Понятие стратегического менеджмента. Определение главных целей структурного подразделения	1	разработать критерии оценки выбранной стратегии
----	--------	---	---	---

57	теория	Выбор и разработка стратегий на уровне стратегических зон хозяйствования структурного подразделения	1	составить схему видов организационных стратегий
58-61	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии	4	подготовка к проверочной работе
<b>Тема 2.7. Процесс стратегического управления структурного подразделения</b>				
62	теория	Этапы стратегического управления структурного подразделения. Разработка назначения структурного подразделения. Трансформация назначения структурного подразделения в частные долговременные и краткосрочные цели деятельности структурного подразделения	1	составить схему базы стратегических данных
63-66	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения	4	прочитать конспект
<b>Тема 2.8. Корпоративная стратегия подразделения</b>				
67	теория	Содержание стратегии структурного подразделения .Основные компоненты стратегии структурного подразделения	1	составить приблизительный сценарий экономического развития предприятия
68	теория	Виды стратегий: оперативная,функциональная. Факторы определяющие стратегию	1	составить сравнительную таблицу оперативной и функциональной стратегии
<b>Тема 2.9. Проектирование и совершенствование организации структурного подразделения</b>				
69	теория	Факторы и методы проектирования организации структурного подразделения. Состав и содержание организационного проектирования	1	изучить содержание организационного проектирования
70	теория	Участники организационного проектирования .Основные организационные резервы развития производства	1	прочитать конспект
71	теория	Организация труда на рабочих местах. Организация рабочего места. Создание необходимых условий труда	1	составить схему рабочего места
72	теория	Выбор системы обслуживания. Оценка совершенствования организации производства на рабочем месте	1	разработать критерии оценок по совершенствованию производства
73	теория	Совершенствование организации структурного подразделения , основные результаты деятельности	1	составить отчет по анализу финансовой деятельности
74	теория	Стандартизация и оптимизация бизнес-процессов. Управление рисками	1	прочитать
75	теория	Основные виды деятельности. Маркетинг	1	составить схему маркетинговых исследований
76	теория	Инновационная деятельность, освоение инвестиций в формате капиталовложений по программам. Кадровая и социальная политика	1	прочитать опорный конспект
77	теория	Финансово-экономическая деятельность. Расчёт экономических показателей и мотивации труда	1	прочитать конспект и ответить на вопросы
78	теория	Экологический менеджмент	1	стр.уч. законспектировать
79	теория	Природоохранная деятельность структурного подразделения	1	разработать мероприятия по улучшению охраны труда ИАЗ

80	теория	Анализ финансовой деятельности подразделения. Анализ кредитного портфеля	1	разработать презентацию "Социальная политика предприятия"
81	теория	Определение коллективных средств для достижения коллективных целей структурного подразделения и источников информации	1	составить блок-схему "Психологические характеристики коллектива"
82	теория	Обоснованность критериев успеха. Распределение ролей в команде. Принятие решений по управлению структурным подразделением	1	Определить средства для достижения коллективных целей группы

### *Раздел 3. Анализ деятельности структурного подразделения*

#### *Тема 3.1. Бизнес-планирование*

83	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования.	1	изучить разделы плана
84	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования.	1	повторить конспект
85	теория	Разделы бизнес плана. Виды планирования	1	составить сравнительную таблицу видов планирования
86	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования	1	прочитать конспект
87	теория	Расчёт бизнес-единиц, работа над разделами бизнес-плана.	1	составить организационный план
88	теория	Расчет основных показателей финансового состояния структурного подразделения	1	прочитать опорный конспект
89-92	практическое занятие	Составление бизнес плана	4	прочитать конспект
93-96	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия	4	подготовка к практической работе

#### *Тема 3.2. Технико-экономическое планирование структурного подразделения*

97	теория	Основные этапы технико-экономического планирования	1	Составить блок-схему технико-экономического планирования
98	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	составить схему технико-экономического планирования
99	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	прочитать конспект
100	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	прочитать конспект
101	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	составить схему подразделения
102	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	стр.уч. законспектировать
103	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
104	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
105	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	прочитать конспект
106	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
107-108	теория	Обоснование технико-экономических показателей.	2	
109-110	теория	Итоговое занятие.	2	
		Всего:	110	

## ИСТОЧНИКИ

1. [основная] Иванов А.С. Планирование и организация производства : учебное пособие / Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.. - Саратов : Вузовское образование, 2015. - 108 с. - Текст: электронный: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/36212>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. [основная] Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / А.Г. Схиртладзе, В.П. Вороненко, В.В. Морозов и др.. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2018. - 452 с.
3. [основная] Боева А.А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / Боева А.А., Пахомова Ю.В.. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93329.html> (дата обращения: 30.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей