



Министерство образования Иркутской области  
*ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»*

Утверждаю  
Зам. директора по УР  
  
Коробкова Е.А.  
«31» августа 2024 г.

**КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**  
на 2024 - 2025 учебный год

|   |  |  |     |
|---|--|--|-----|
| Специальности   | <b>15.02.15 Технология металлообрабатывающего производства</b>                     |  |     |
| Наименование  | МДК.05.01 Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала |  |     |
| Курс и группа   | 5 курс ТМП-20-1  |  |     |
| Семестр   | 9  |  |     |
| Преподаватель (ФИО)                                   | Командиров Валерий Леонидович  |  |     |
| Работа обучающихся во взаимодействии с преподавателем | 110  |  | час |
| В том числе:  |  |  |     |
| теоретические занятия                                 | 68   |  | час |
| лабораторные работы                                   | 0  |  | час |
| практические занятия                                  | 28   |  | час |
| курсовое проектирование                               | 0  |  | час |
| консультации  | 0  |  | час |
| Самостоятельная работа                                | 2  |  | час |

Проверил \_\_\_\_\_ Филиппова Т.Ф. 31.08.2024

| №  | Вид занятия          | Наименование разделов, тем, СРС   | Кол-во | Домашнее задание  |
|--|----------------------|---|--------|---|
| <b>Раздел 1. Планирование и организация деятельности структурного подразделения</b>                  |                      |   |        |   |
| <b>Тема 1.1. Теоретические основы функционирования структурного подразделения организации</b>        |                      |   |        |   |
| 1-2  | теория               | Понятие производственного предприятия (организации). Регламентация и департаментизация.         | 2      |   |
| 3-4  | теория               | Цели и задачи структурного подразделения. Формирование организационной структуры подразделения. | 2      |   |
| 5-6  | теория               | Основные и вспомогательные бизнес-процессы  | 2      | Повторить конспекты   |
| 7-8  | теория               | Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.   | 2      | Повторить конспекты   |
| 9-10   | теория               | Производственная структура машиностроительного предприятия. Регламентирующая документация.      | 2      |   |
| 11-12  | практическое занятие | Составление должностных и производственных инструкций   | 2      |   |
| 13-14  | практическое занятие | Оформление оперативных документов   | 2      |   |
| <b>Тема 1.2. Принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов</b> |                      |   |        |   |
| 15-16  | теория               | Структура производственного процесса. Принципы формирования участков и цехов                    | 2      |   |
| 17   | теория               | Показатели технологичности изделий  | 1      | Повторить конспекты.  |
| 18   | теория               | Выбор типа оборудования   | 1      |   |
| 19-20  | теория               | Производственный цикл. Виды движения предметов труда в процессе производства                    | 2      | Повторить конспекты.  |
| 21-22  | теория               | Особенности организации поточного производства  | 2      |   |
| 23-24  | теория               | Расчет количества основного оборудования  | 2      | По конспектам сформировать и записать рабочие задания при организации поточного производства. |
| 25-26  | теория               | Состав и методика расчета площади цеха.   | 2      | По конспектам оформить алгоритм расчета площади цеха.   |
| 27-28  | теория               | Понятие и показатели производственной программы   | 2      |   |
| 29-30  | теория               | Планирование выполнения производственной программы  | 2      | Повторить конспекты.  |
| 31-32  | теория               | Технологический процесс и его элементы  | 2      | Используя конспект, запишите определения элементов технологического процесса.                 |
| 33-34  | теория               | Организация технологической подготовки производства   | 2      |   |
| 35-36  | теория               | Задачи технологической подготовки   | 2      | Повторить конспекты.  |
| 37-38  | практическое занятие | Проектирование планировки участка производства  | 2      |   |
| <b>Тема 1.3. Техничко –экономическое планирование</b>  |                      |   |        |   |
| 39-40  | теория               | Цели, задачи и стадии планирования. Принципы и методы планирования.                             | 2      | Повторить конспекты.  |
| 41-42  | консультация         | Технологический процесс и его элементы  | 2      |   |
| 43-44  | теория               | Содержание технико-экономического планирования. План реализации продукции                       | 2      | Повторить конспекты.  |

|   |                        |  |   |  |
|---|------------------------|--|---|--|
| 45-46   | теория                 | План производства. Планирование производственных мощностей.  | 2 |  |
| 47-48   | теория                 | Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности.  | 2 | По конспектам сформулировать определение рентабельности. |
| 49  | теория                 | Нормативно – календарные расчеты в различных типах производства.   | 1 |  |
| 50  | теория                 | Оперативное управление производством.  | 1 | Повторить конспекты.                                     |
| 51-52   | практическое занятие   | Расчет производственных мощностей предприятия  | 2 |  |
| 53-54   | практическое занятие   | Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности  | 2 |  |
| <b>Тема 1.4. Нормирование и организация труда рабочих мест на предприятии</b> |                        |  |   |  |
| 55-56   | теория                 | Сущность и функции нормирования труда  | 2 |  |
| 57  | теория                 | Виды норм труда (норма времени, норма выработки, норма обслуживания, норма численности)                    | 1 | Повторить конспекты.                                     |
| 58  | теория                 | Способы измерения трудовых затрат  | 1 |  |
| 59-60   | теория                 | Оплата труда. Тарифная система и ее элементы.  | 2 | Повторить конспекты, подготовиться к опросу.             |
| 61-62   | теория                 | Формы и системы заработной платы   | 2 |  |
| 63-64   | практическое занятие   | Расчет нормативов и норм труда   | 2 |  |
| 65-66   | практическое занятие   | Определение показателей производительности труда   | 2 |  |
| <b>Тема 1.5. Экономическая эффективность деятельности подразделения</b>       |                        |  |   |  |
| 67-68   | теория                 | Понятие экономической эффективности в рамках подразделения   | 2 |  |
| 69  | теория                 | Роль структурного подразделения в достижении экономических целей организации (предприятия)                 | 1 | Повторить конспекты.                                     |
| 70  | теория                 | Структурное подразделение как «центр формирования прибыли и учета затрат»                                  | 1 |  |
| 71-72   | теория                 | Оценка экономической эффективности деятельности подразделения  | 2 | Повторить конспекты.                                     |
| 73-74   | практическое занятие   | Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.   | 2 |  |
| 75-80   | практическое занятие   | Оценка резервов повышения эффективности деятельности подразделения   | 6 |  |
| 81-82   | Самостоятельная работа | Пути повышения производительности труда  | 2 |  |
| <b>Раздел 2. Управление персоналом структурного подразделения</b>             |                        |  |   |  |
| <b>Тема 2.1. Сущность, цели и задачи управления предприятием</b>              |                        |  |   |  |
| 83-84   | теория                 | Управление как совокупность взаимодействия субъектов и объектов управления для достижения целей управления | 2 | Повторить конспекты.                                     |
| 85-86   | теория                 | Понятие и классификация функций управления.  | 2 |  |
| 87  | теория                 | . Управленческий цикл. Методы управления   | 1 | Повторить конспекты.                                     |

|  |                      |   |     |                      |
|--|----------------------|---|-----|----------------------|
| 88   | теория               | Структура и процесс принятия управленческого решения. Риск при принятии решений                           | 1   |                      |
| 89-90  | практическое занятие | Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам) | 2   |                      |
| <b>Тема 2.2. Организационные структуры управления</b>              |                      |   |     |                      |
| 91-92  | теория               | Организация как объект менеджмента. Основные типы структур организации                                    | 2   | Повторить конспекты. |
| 93   | теория               | Органы управления и основные функции управления. Микро- и макросреда организации                          | 1   |                      |
| 94-95  | практическое занятие | Определение структуры организации промышленного предприятия (по вариантам)                                | 2   |                      |
| <b>Тема 2.3. Управление коллективом структурного подразделения</b> |                      |   |     |                      |
| 96   | теория               | Влияние групп на деятельность предприятия (организации) . Неформальные группы                             | 1   |                      |
| 97-98  | теория               | Групповые процессы. Преимущества и недостатки работы в командах. Типы конфликтов в организации.           | 2   | Повторить конспекты. |
| 99-102   | консультация         | Цели и основные принципы стратегического управления   | 4   |                      |
| 103  | практическое занятие | Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта   | 1   |                      |
| 104  | практическое занятие | Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта   | 1   |                      |
| <b>Раздел 3. Промежуточная аттестация</b>                          |                      |   |     |                      |
| <b>Тема 3.1. Промежуточная аттестация</b>                          |                      |   |     |                      |
| 105-110  |                      | Промежуточная аттестация  | 6   |                      |
|  |                      | Всего:  | 110 |                      |

## ЛИТЕРАТУРА

- [основная] Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / А.Г. Схиртладзе, В.П. Вороненко, В.В. Морозов и др.. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2018. - 452 с.
- [основная] Боева А.А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / Боева А.А., Пахомова Ю.В.. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93329.html> (дата обращения: 30.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей