



Министерство образования Иркутской области
ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»

Утверждаю

Зам. директора по УР

 Коробкова Е.А.

«31» августа 2024 г.

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
на 2024 - 2025 учебный год

Специальности	15.02.16 Технология машиностроения		
Наименование	МДК.05.01 Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала		
Курс и группа	3 курс ТМ-22-3А		
Семестр	6		
Преподаватель (ФИО)	Ланцева Александра Викторовна, Ефимов Даниил Анатольевич		
Работа обучающихся во взаимодействии с преподавателем	78		час
В том числе:			
теоретические занятия	26		час
лабораторные работы	0		час
практические занятия	50		час
курсовое проектирование	0		час
консультации	0		час
Самостоятельная работа	2		час
Проверил	Филиппова Т.Ф. 31.08.2024		

№	Вид занятия	Наименование разделов, тем, СРС	Кол-во	Домашнее задание
Раздел 1. Управление деятельностью предприятия				
Тема 1.1. Формирование организационной структуры подразделения				
1-2	теория	Понятие производственного предприятия (организации).	2	
3-4	теория	Производственная структура машиностроительного предприятия. Регламентирующая документация. Регламентация и департаментизация. Цели и задачи структурного подразделения. Формирование организационной структуры подразделения. Основные и вспомогательные бизнес-процессы.	2	
5-6	теория	Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	2	
7-8	практическое занятие	Составление должностных и производственных инструкций. Оформление оперативных документов. Определение структуры организации промышленного предприятия (по вариантам).	2	
9-10	практическое занятие	Составление должностных и производственных инструкций. Оформление оперативных документов. Определение структуры организации промышленного предприятия (по вариантам).	2	
Тема 1.2. Планирование выполнения производственной программы				
11-12	теория	Понятие и показатели производственной программы. Структура производственного процесса. Принципы формирования участков и цехов. Состав и методика расчета площади цеха. Выбор типа оборудования. Расчет количества основного оборудования.	2	
13-14	теория	Производственный цикл. Показатели технологичности изделий. 5. Планирование выполнения производственной программы. Виды движения предметов труда в процессе производства. Особенности организации поточного производства.	2	
15-16	теория	Организация технологической подготовки производства. Задачи технологической подготовки. Технологический процесс и его элементы. Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	2	
17-18	теория	Цели, задачи и стадии планирования. Принципы и методы планирования. Содержание технико-экономического планирования. План реализации продукции. Планирование производственных мощностей.	2	

19-20	теория	Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производства. Оперативное управление производством. Баланс рабочего времени. Планирование численности персонала. Производительность труда: понятие, показатель производительности труда и методика их расчета, факторы повышения производительности труда.	2	
21-22	практическое занятие	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	2	
23-24	практическое занятие	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	2	
25-26	практическое занятие	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	2	
27-28	практическое занятие	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	2	
Тема 1.3. Оперативное управление производством и технологическим подразделением				
29-30	теория	Сущность и функции нормирования труда. Виды норм труда (норма времени, норма выработки, норма обслуживания, норма численности). Способы измерения трудовых затрат. Оплата труда. Тарифная система и ее элементы. Формы и системы заработной платы. Оплата труда руководителей, специалистов и служащих.	2	
31-32	теория	Управление как совокупность взаимодействия субъектов и объектов управления для достижения целей управления. Микро- и макросреда организации. Органы управления, понятие и классификация функций управления.	2	
33-34	теория	Организация как объект менеджмента. Основные типы структур организации. Управленческий цикл. Методы управления. Структура и процесс принятия управленческого решения. Риск при принятии решений.	2	

35-36	теория	Цели и основные принципы стратегического управления. Этапы стратегического планирования. Типы стратегий управления персоналом. Персонал предприятия: понятие, состав, виды классификации, характеристика. Значение психологических методов управления. . Коммуникации в системе управления. Основные элементы и этапы коммуникации.	2	
37-38	теория	Принципы делового общения. Законы и приемы делового общения. Сущность и элементы руководства. Стили руководства. Влияние групп на деятельность предприятия (организации). Неформальные группы. Характеристики групп формальных и неформальных групп. Групповые процессы. Преимущества и недостатки работы в командах. Типы конфликтов в организации.	2	
39-40	практическое занятие	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации). Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	2	
41-42	практическое занятие	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации). Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	2	
43-44	практическое занятие	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации). Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	2	
45-46	практическое занятие	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации). Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	2	

47-48	практическое занятие	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовлению продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации). Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	2	
49-50	практическое занятие	Выявление мотивации персонала.	2	
51-52	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	2	
53-54	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	2	
55-56	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2	
57-58	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2	
59-60	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2	
61-62	практическое занятие	Составление бизнес плана.	2	
63-64	практическое занятие	Составление бизнес плана.	2	
65-66	практическое занятие	Составление бизнес плана.	2	
67-68	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2	
69-70	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2	
71-72	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2	
73-74	Самостоятельная работа	Определение показателей экономичности изделия, детали.	2	
75-76	практическое занятие	Составление анализа эффективности управления по структурному подразделению.	2	
77-78	практическое занятие	Составление анализа эффективности управления по структурному подразделению.	2	
Всего:			78	

ИСТОЧНИКИ

1. [основная] Организация производства на предприятии машиностроения : учебное пособие для СПО /составители А. В. Сушко, М. А. Суздальова, Е. В. Полицинская . — Саратов : Профобразование, 2021. — 92 с. — ISBN 978-5-4488-0949-1. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99935.html> (дата обращения: 30.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/99935>