



Министерство образования Иркутской области
ГБПОУИО «Иркутский авиационный техникум»

Утверждаю

Зам. директора по УР

 Коробкова Е.А.

«31» августа 2024 г.

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
на 2024 - 2025 учебный год

Специальности	15.02.08 Технология машиностроения		
Наименование	МДК.02.01 Планирование и организация работы структурного подразделения		
Курс и группа	4 курс ТМ-21-2		
Семестр	7		
Преподаватель (ФИО)	Командиров Валерий Леонидович		
Обязательная аудиторная нагрузка на МДК МДК	110		час
В том числе:			
теоретических занятий	78		час
лабораторных работ	0		час
практических занятий	32		час
консультаций по курсовому проектированию	0		час

Проверил Филиппова Т.Ф. 31.08.2024

№	Вид занятия	Наименование разделов, тем, СРС	Кол-во	Домашнее задание
Раздел 1. Участие в планировании и организации работы структурного подразделения				
Тема 1.1. Организация производства труда				
1	теория	Нормативно-правовая документация по организации и планированию на предприятии.	1	прочитать и составить хронологию развития науки организации производства
2	теория	Организация рабочих мест, расстановка кадров, обеспечение их предметами средствами труда.	1	прочитать и ответить на вопросы
3	теория	Методы измерения производительности труда.	1	проанализировать опорный конспект
4-5	теория	Выбор рационального использования производства.	2	прочитать и составить сравнительную таблицу
Тема 1.2. Расчет показателей производительности труда				
6	теория	Методы измерения производительности труда.	1	составить сравнительно-обобщающую таблицу по методам измерения
7	теория	Факторы и резервы роста производительности труда.	1	проанализировать резервы роста ИАЗ
8-9	практическое занятие	Расчет показателей производительности труда.	2	
10-11	практическое занятие	Расчет показателей производительности труда.	2	прочитать и выписать примеры.
Тема 1.3. Расчет бюджетного времени				
12	теория	Расчет баланса рабочего времени. Основные понятия о труде: характер, содержание, редукция труда.	1	прочитать опорный конспект
13	теория	Классификация затрат рабочего времени применительно к работнику, оборудованию, производственному процессу.	1	прочитать конспект
Тема 1.4. Расчет заработной платы				
14-15	теория	Принципы и механизм организации заработной платы на предприятии. Понятие «мотивация» труда и ее роль в новых условиях хозяйствования.	2	составить таблицу по свойствам, способам, признакам мотивации труда
16	теория	Тарифная система оплаты труда: её сущность, состав и содержание. Формы и системы оплаты труда: сдельное и повременное, их разновидности, преимущества и недостатки в области применения.	1	решение задач по оплате труда
17	теория	Основные элементы и принципы механизма организации премирования.	1	решение задач по премированию
18	теория	Зарубежный опыт организации оплаты и мотивации труда у стран с развитой рыночной экономикой.	1	сравнить зарубежную и российскую оплату труда
Тема 1.5. Основные показатели деятельности подразделения				
19	теория	Расчёт себестоимости продукции. Понятие себестоимости продукции, работ (услуг). Классификация затрат себестоимости продукции, работ (услуг).	1	прочитать конспект
20-21	практическое занятие	Составление калькуляции изделия. Определение цены и стоимости товара. Обоснование экономических издержек.	2	проанализировать особенности структуры премирования

22-23	практическое занятие	Составление калькуляции изделия. Определение цены и стоимости товара. Обоснование экономических издержек.	2	
24	теория	Основные особенности структуры себестоимости продукции, работ (услуг). Виды себестоимости продукции (услуг). Пути их сокращения.	1	прочитать конспект
Тема 1.6. Основы технического нормирования				
25	теория	Состав производственного процесса. Разновидность производственных процессов: маршрутный и попереходный технологический процесс.	1	составить сравнительную таблицу производственных процессов
26	теория	Комплекс научных, технических и организационных мероприятий, обеспечивающих рациональную организацию труда.	1	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
Тема 1.7. Классификация затрат рабочего времени				
27	теория	Единая классификация затрат рабочего времени. Общие понятия и требования: нормируемые и не нормируемые.	1	прочитать конспект
28	теория	Виды времени: подготовительно-заключительное время, время перерывов, потери рабочего времени.	1	выявить потери рабочего времени по заданию
29	теория	Время оперативной работы, время обслуживания рабочего места.	1	прочитать конспект
30	теория	Время перерывов, потери рабочего времени.	1	прочитать конспект
Тема 1.8. Структура технической нормы				
31	теория	Методы изучения затрат рабочего времени. Техническая норма калькуляционного времени. Нормы труда и их виды.	1	составить сравнительную характеристику методам изучения затрат
Тема 1.9. Фотография рабочего дня, хронометраж и другие виды контроля				
32	теория	Общие понятия: штучное время, подготовительно-заключительное время, оперативное время, основное время и его разновидности, дополнительное время.	1	прочитать и ответить на вопросы
33	теория	Основные понятия фотографии рабочего дня. Типовые виды фотографии: индивидуальная, групповая, бригадная. Порядок проведения фотографий рабочего дня. Проведение хронометража.	1	провести фотографию своего рабочего дня
Тема 1.10. Методы нормирования				
34	теория	Общие понятия и термины нормирования труда. Значение совершенствования нормирования труда.	1	найти информацию и сделать сообщение по теме "Совершенствование нормирования труда"
35	теория	Повышение эффективности труда при одновременном усилении и её социальной направленности.	1	по опорному конспекту составить обобщающую таблицу
Тема 1.11. Планирование, учет и анализ производственно-хозяйственной деятельности подразделения				
36	теория	Основы внутрифирменного планирования. Общие понятия и термины.	1	прочитать конспект
37-38	практическое занятие	Организация работы участка. Расчет показателей фонда времени работы оборудования.	2	составить схему планирования

39-40	практическое занятие	Организация работы участка. Расчет показателей фонда времени работы оборудования.	2	
41	теория	Способы и принципы планирования, элементы планирования.	1	повторить теоритические вопросы по теме, подготовка к контрольной работе по разделу.
42-43	теория	Расчёт заработной платы. Расчёт себестоимости детали. Расчёт технико-экономических показателей.	2	ответить на вопросы по индивидуальному заданию
Раздел 2. Сотрудничество с руководством структурного подразделения				
Тема 2.1. Социально-экономические основы менеджмента				
44	теория	Цели и задачи менеджмента. Определение основных понятий и терминов. Определение среды структурного подразделения. Функции менеджмента в области управления персоналом структурного подразделения и потребности в кадрах. Основные направления работы с персоналом.	1	найти информацию и сделать сообщение по теме "Сущность управленческих подходов"
45	теория	Анализ работы трудовых ресурсов в организации структурного подразделения. Участие в организации работников структурного подразделения.	1	сформулировать основные требования к работнику структурного подразделения
46-47	практическое занятие	Управление конфликтными ситуациями, стрессами, рисками.	2	составить схему управления рисками
Тема 2.2. Планирование и организация работы структурного подразделения				
48	теория	Планирование экономического и социального развития структурного подразделения с учётом кадрового менеджмента. Планирование подготовки повышения квалификации работников. Текущее кадровое планирование. Штатно-номенклатурный метод планирования.	1	разработать логическую связь между планированием и пргнозированием
Тема 2.3. Мотивация труда и оплата труда. Основные теории мотивации				
49	теория	Используемые теории мотивации. Сущность процессуальных теорий.	1	составить классификацию зависимости условий и потребностей работников.
50	теория	Мотивированные группы: групповая мотивация, индивидуальная мотивация, мотивация труда, первичные потребности, вторичные потребности. Вознаграждение: внешнее и внутреннее. Условия эффективности использования мотивации труда.	1	составить обобщающую таблицу
51	практическое занятие	Выявление мотивации персонала.	1	прочитать конспект
52	практическое занятие	Выявление мотивации персонала.	1	
53	теория	Определение оплаты труда.	1	повторить вопросы для проверочной работы
Тема 2.4. Оценка трудовой деятельности структурного подразделения				
54	теория	Виды оценок трудовой деятельности персонала, используемые в структурном подразделении.	1	разработать оценки деятельности группы
55	теория	Оценка рабочих мест. Аттестация работников. Формы профессионального обучения и стажировки.	1	рзработать презентацию по теме "Формы профессионального обучения"
Тема 2.5. Управление дисциплинарными отношениями				

56	теория	Механизм управления дисциплиной. Понятие дисциплины, контроль за соблюдением дисциплины. Методы управления дисциплинарными отношениями. Дисциплинарные взыскания.	1	разработать механизм управления дисциплиной в группе.
57	теория	Правила внутреннего трудового распорядка структурного подразделения. Заключение трудового договора. Содержание трудового договора.	1	составить бланк содержания трудового договора
Тема 2.6. Сущность стратегического менеджмента структурного подразделения				
58	теория	Понятие стратегического менеджмента. Определение главных целей структурного подразделения.	1	разработать критерии оценки выбранной стратегии
59	теория	Выбор и разработка стратегий на уровне стратегических зон хозяйствования структурного подразделения.	1	составить схему видов организационных стратегий
60-61	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	2	подготовка к проверочной работе
62-63	практическое занятие	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	2	
Тема 2.7. Процесс стратегического управления структурного подразделения				
64	теория	Этапы стратегического управления структурного подразделения. Разработка назначения структурного подразделения. Трансформация назначения структурного подразделения в частные долговременные и краткосрочные цели деятельности структурного подразделения.	1	составить схему базы стратегических данных
65-66	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2	прочитать конспект
67-68	практическое занятие	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2	
Тема 2.8. Корпоративная стратегия подразделения				
69	теория	Содержание стратегии структурного подразделения. Основные компоненты стратегии структурного подразделения.	1	составить приблизительный сценарий экономического развития предприятия
70	теория	Виды стратегий: оперативная, функциональная. Факторы определяющие стратегию.	1	составить сравнительную таблицу оперативной и функциональной стратегии
Тема 2.9. Проектирование и совершенствование организации структурного подразделения				
71	теория	Факторы и методы проектирования организации структурного подразделения. Состав и содержание организационного проектирования.	1	изучить содержание организационного проектирования
72	теория	Участники организационного проектирования. Основные организационные резервы развития производства.	1	прочитать конспект
73	теория	Организация труда на рабочих местах. Организация рабочего места. Создание необходимых условий труда.	1	составить схему рабочего места
74	теория	Выбор системы обслуживания. Оценка совершенствования организации производства на рабочем месте.	1	разработать критерии оценок по совершенствованию производства

75	теория	Совершенствование организации структурного подразделения, основные результаты деятельности.	1	составить отчет по анализу финансовой деятельности
76	теория	Стандартизация и оптимизация бизнес-процессов. Управление рисками.	1	прочитать
77	теория	Основные виды деятельности. Маркетинг.	1	составить схему маркетинговых исследований
78	теория	Инновационная деятельность, освоение инвестиций в формате капиталовложений по программам. Кадровая и социальная политика.	1	прочитать опорный конспект
79	теория	Финансово-экономическая деятельность. Расчёт экономических показателей и мотивации труда.	1	прочитать конспект и ответить на вопросы
80	теория	Экологический менеджмент.	1	стр.уч. законспектировать
81	теория	Природоохранная деятельность структурного подразделения.	1	разработать мероприятия по улучшению охраны труда ИАЗ
82	теория	Анализ финансовой деятельности подразделения. Анализ кредитного портфеля.	1	разработать презентацию "Социальная политика предприятия"
83	теория	Определение коллективных средств для достижения коллективных целей структурного подразделения и источников информации.	1	составить блок-схему "Психологические характеристики коллектива"
84	теория	Обоснованность критериев успеха. Распределение ролей в команде. Принятие решений по управлению структурным подразделением.	1	Определить средства для достижения коллективных целей группы
Раздел 3. Анализ деятельности структурного подразделения				
Тема 3.1. Бизнес-планирование				
85-86	теория	Разделы бизнес-плана. Виды планирования.	2	изучить разделы плана
87	теория	Расчёт бизнес-единиц, работа над разделами бизнес-плана.	1	составить организационный план
88-89	теория	Расчет основных показателей финансового состояния структурного подразделения.	2	прочитать опорный конспект
90-91	практическое занятие	Составление бизнес плана.	2	прочитать конспект
92-93	практическое занятие	Составление бизнес плана.	2	
94-95	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2	подготовка к практической работе
96-97	практическое занятие	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2	
Тема 3.2. Техничко-экономическое планирование структурного подразделения				
98	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	Составить блок-схему технико-экономического планирования
99	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	составить схему технико-экономического планирования
100	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	прочитать конспект
101	теория	Основные этапы технико-экономического планирования.	1	прочитать конспект
102	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	составить схему подразделения

103	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
104	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
105	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	прочитать конспект
106	теория	Анализ исходных данных структурного подразделения.	1	
107-108	теория	Обоснование технико-экономических показателей.	2	
109-110	теория	Итоговое занятие	2	
Всего:			110	

ЛИТЕРАТУРА

1. [основная] Иванов А.С. Планирование и организация производства : учебное пособие / Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.. - Саратов : Вузовское образование, 2015. - 108 с. - Текст: электронный: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/36212>. - Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. [основная] Проектирование участков и цехов машиностроительных производств : учебное пособие / А.Г. Схиртладзе, В.П. Вороненко, В.В. Морозов и др.. - 3-е изд., перераб. и доп. - Старый Оскол : ТНТ, 2018. - 452 с.
3. [основная] Боева А.А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / Боева А.А., Пахомова Ю.В.. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93329.html> (дата обращения: 30.08.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей