

**Перечень теоретических и практических заданий к  
дифференцированному зачету  
по МДК.03.02 Управление проектам  
(2 курс, 3 семестр 2023-2024 уч. г.)**

**Форма контроля:** Практическая работа (Опрос)

**Описательная часть:** По выбору выполнить 1 теоретическое задание и 1 практическое задание

**Перечень теоретических заданий:**

**Задание №1**

Сформулируйте ответы на вопросы:

1. Характеристики, присущие всем проектам.
2. В каких функциональных областях уделяется наибольшее внимание процессам управления проектами.
3. Что такое методология?
4. Какой подход к управлению применяется в отечественной экономике?
5. Перечислите наиболее известные стандарты.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5.
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5.
5	Дан ответ на все вопросы.

**Задание №2**

Ответьте на вопросы:

1. Из чего состоят сложные проекты?
2. На что направлен любой проект по своему внутреннему смыслу?
3. Какой вид может иметь эффект от реализации проекта?
4. Что означает текущая стоимость денежных средств?
5. Как рассчитывается денежный поток проекта?

6. Дайте определение термину "проект".

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №3

Ответьте на вопросы:

1. Классификация проектов по срокам реализации.
2. Выполнение каких действий предусматривает разработка экономической модели?
3. Что должен уметь современный проект-менеджер?
4. Что такое дисконтирование?
5. Что является самым важным этапом в финансово-инвестиционном анализе проекта?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №4

Ответьте на вопросы:

1. Общее представление экономической модели.
2. Перечислите виды проектных организаций.
3. Что определяет каждый вид эффективности?
4. Какие условия лежат в основе применения инвестиционных расчетов?
5. На что указывает экономическая модель?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №5

Сформулируйте ответы на вопросы:

1. Дайте определение понятию субъект.
2. Что подразумевается под материалами и ресурсами?
3. Нарисуйте схему взаимодействия процессов при выполнении проекта.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос из 3.
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3.
5	Дан ответ на все вопросы.

### Задание №6

Ответьте на вопросы:

1. От чего зависит управляемость любого проекта?
2. Что такое структура проекта в терминологии проектного менеджмента?
3. Каким образом можно разделять проект по признакам?
4. Что называют структурой процесса?
5. Перечислите основные типы структур.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №7

Ответьте на вопросы:

1. Классификация проектов по степени новизны.
2. На что указывает экономическая модель?
3. На что направлен любой проект по своему внутреннему смыслу?
4. Что такое проект с точки зрения перемен?
5. На что нацелена деятельность проектных организаций?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №8

Сформулируйте ответы на вопросы:

1. На что ориентирован стандарт ISO 100006?
2. Стандарт оценки уровня зрелости организации по управлению проектами ОРМЗ. Назначение, отличительная черта.
3. Когда и какой стандарт разработала РОССИЯ на основе IPMA?
4. Дайте определение термину "управление проектами".

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос.
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3.
5	Дан ответ на все вопросы.

### Задание №9

1. Приведите три условия для реализации тотального управления качеством.
2. Охарактеризуйте назначение стандартов, ориентированных на модели зрелости организации, и приведите их виды.
3. Сопоставьте первый и второй уровень зрелости организации согласно стандартам СММ/СММІ.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3
5	Дан ответ на все вопросы

### Задание №10

Выполните следующие задания:

1. Изобразите графическую схему классификации методологий в управлении качеством ПС.
2. Сопоставьте инженерные и управленческие методологии в управлении качеством ПС.
3. Сформулируйте принципы всеобщего управления качеством продукции.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3

5	Дан ответ на все вопросы
---	--------------------------

**Перечень практических заданий:**

**Задание №1**

В соответствии со стандартом ISO, перечислите процессы и опишите их:

1. Процесс выработки стратегии.
2. Процессы управления взаимосвязями.
3. Процессы, связанные с проектным заданием.

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса.
4	Дано описание 2 процессов.
5	Дано описание всех процессов.

**Задание №2**

В соответствии со стандартом ISO, перечислить процессы и дать им описание:

1. Процессы, связанные со сроками
2. Процессы, связанные с затратами
3. Процессы, связанные с ресурсами

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса
4	Дано описание 2 процессов
5	Дано описание всех процессов

**Задание №3**

В соответствии со стандартом ISO, перечислить процессы и дать им описание:

1. Процессы, связанные с персоналом
2. Процессы, связанные с распространением информации
3. Процессы, связанные с рисками

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса

4	Дано описание 2 процессов
5	Дано описание всех процессов

#### Задание №4

Сформулируйте ответы на вопросы:

1. Перечислите этапы процесса сопровождения?
2. Какие технологии тестирования вы знаете?
3. Какие инструменты для ревьюирования вы знаете?

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на 2 вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.

#### Задание №5

Ответить на вопросы:

1. Структурная декомпозиция проекта, это?
2. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
3. Какие типы ресурсов есть в Microsoft Project?

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на 2 вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.

#### Задание №6

Ответить на вопросы:

1. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
2. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации?

### 3. Из чего состоит завершающая фаза жизненного цикла проекта?

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на 2 вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.

#### Задание №7

Ответить на вопросы:

1. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

2. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов

3. Что такое вежа?

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на 2 вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.

#### Задание №8

Выполнить следующие задания:

1. Составить список проектов и разбить их по основным классификационным признакам.

2. Кратко описать какой-либо проект и на его примере продемонстрировать основные признаки проекта.

3. Нарисовать схему управления проектом. Прокомментировать каждую из четырех функций управления проектами.

4. Объяснить, что такое спецификация проекта и для чего она нужна. Разработать спецификацию проекта на конкретном примере.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнены все задания верно.
4	Выполнено 3 задания из 4.
3	Выполнено 2 задания из 4.

### Задание №9

Ответить на вопросы:

1. Что включает в себя организация и осуществление контроля качества в проекте?
2. Для чего предназначен сетевой график проекта?
3. Перечислите виды организационных структур управления проектами.

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на два вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.

### Задание №10

Ответить на вопросы:

1. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?
2. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?
3. Что такое вежа?

Оценка	Показатели оценки
5	Даны ответы на три вопроса.
4	Даны ответы на два вопроса.
3	Дан ответ на один вопрос.