

**Перечень теоретических и практических заданий к экзамену
по МДК.05.01 Планирование, организация и контроль
деятельности подчиненного персонала
(4 курс, 7 семестр 2026-2027 уч. г.)**

Форма контроля: Практическая работа (Опрос)

Описательная часть: По выбору выполнить 1 теоретическое задание и 1 практическое задание

Перечень теоретических заданий:

Задание №1

Ответить на вопросы

1. Что представляет собой производство? Какие производственные подразделения предприятия вы знаете?
2. Что составляет производственную, общую структуру предприятия?
3. На какие группы подразделяются цехи машиностроительного предприятия?

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 3 из 3 вопросов.
4	Отвечено на 2 из 3 вопросов.
3	Отвечено на 1 из 3 вопросов.

Задание №2

Дать формально-логический ответ на вопросы:

1. Что такое себестоимость продукции?
2. Что такое прибыль?
3. Какой показатель характеризует сравнительную экономическую эффективность капитальных вложений?
4. Что нужно понимать под инфраструктурой?
5. Что такое производительность труда?
6. Что такое реструктуризация предприятия?

7. Трудоемкость продукции определяется как:
8. Что такое качество товара?
9. Что такое НТП?
10. В чем заключается главное задание предприятия?
11. Персонал предприятия — это:

Оценка	Показатели оценки
5	Дано формально-логический ответ на 5 вопросов из 11 возможных.
4	Дан формально-логический ответ на 4 вопроса из 11 возможных.
3	Дан формально-логический ответ на 3 вопроса из 11 возможных.

Задание №3

Выполнить следующие задания :

Задание 1.

Разработать систему мотивации труда на предприятии, включающую удовлетворение потребностей (материальных, социальных, моральных) в виде системы поощрений и наказаний: · Кто поощряется? За что поощряется? В чем заключается поощрение? Кто наказывается? За что назначается наказание? Что представляет собой наказание?

Задание 2.

Рассмотрите рисунок, отражающий различные сочетания мотивации и способности у работников.
 Работник А Работник В мотивация + мотивация + способности + способности - Работник Б
 Работник Г мотивация - мотивация - способности + способности -

Ответьте на вопросы:

1. Какие работники желают работать эффективно и продуктивно?
2. Какие работники проблематичны для предприятия и почему?
3. Что необходимо сделать, чтобы повысить производительность и эффективность работников Б и В? Чем отличаются усилия менеджера?
4. В чем сходство усилий менеджера по управлению работниками А и Г?

Задание 3.

Познакомьтесь с системами оплаты труда в 2-х американских компаниях. Определите, какие цели

преследует каждая система, каковы преимущества предприятию и работникам дает каждая система и какие «минусы» имеет система для предприятия и работников. Заполните соответствующие графы таблицы.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнены и оформлены 3-и задания в полном объеме.
4	Выполнены и оформлены 2-и задания в полном объеме.
3	Выполнены и оформлены 1-и задания в полном объеме.

Задание №4

Дать формально-логический ответ на вопросы:

1. Сущность понятия «управленческое решение».
2. Назовите 3 стадии управленческого решения.
3. Перечислите методы принятия управленческих решений.
4. Назовите параметры решений, обеспечивающих их успешное выполнение.
5. Сущность маржинального анализа и его роль в принятии управленческих решений.
6. Продолжите предложение: «Важнейшими принципами руководства персоналом являются....»
7. Какие методы оценки потенциала работников вы знаете?
8. Перечислить пять базовых типов трудовой мотивации персонала.
9. Наиболее распространенными типами организационных структур управления предприятием являются:
10. Что является исходной информацией для разработки бизнес-плана?
11. Перечислить основные виды деятельности.
12. Кадровая политика предприятия — это?
13. Внешними источниками набора персонала являются?
14. Перечислите те направления использования денежных ресурсов, которые следует отнести к капитальным вложениям предприятия.
15. Реальную заработную плату можно определить как?
16. Решение каких основных задач включает проектирование конкурентной производственной

системы или ее подсистем?

17. Какие этапы проектирования вы знаете?

18. Что такое экологический менеджмент?

19. Что является основными инструментами экологического менеджмента?

Оценка	Показатели оценки
5	Дан формально-логический ответ на 5 вопросов из 19 возможных.
4	Дан формально-логический ответ на 4 вопроса из 19 возможных.
3	Дан формально-логический ответ на 3 вопроса из 19 возможных.

Задание №5

Ответить на вопросы

1. Какие научные и научно-исследовательские подразделения предприятия вы знаете? Какова их роль в успешной деятельности предприятия?

2. Что понимают под типом производства? Какие типы производства вам известны?

3. Приведите краткую характеристику типов производства. В чем их особенности?

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 3 из 3 вопросов.
4	Отвечено на 2 из 3 вопросов.
3	Отвечено на 1 из 3 вопросов.

Задание №6

Задание 1.

Произвести расчет влияния данных факторов используя метод цепной подстановки и данные таблицы.

Изменение прибыли на рубль материальных затрат за счет:

объема продаж $64,38 - 64,05 = +0,33$ коп.;

структуры продукции $63,81 - 64,38 = -0,57$ коп.;

цен реализации $75,45 - 63,81 = +11,64$ коп.;

себестоимости продукции $63,44 - 75,45 = -12,01$ коп.;

в том числе за счет изменения: норм расхода материалов;

Задание 2.

Рассчитать эффективный фонд времени одного рабочего в часах за год, если запланировано: выходных 104 дня, праздничных дней—8, невыходов на работу: а) отпуск—24 дня, б) по болезни—7 дней. Внутрисменных перерывов—2% от номинальной продолжительности рабочей смены, которая равна 8,2 часа.

Задание 3.

Определить:

а) удельный вес заработной платы производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции;

б) удельный вес зарплаты производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции за вычетом сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;

в) заработную плату рабочих по исправлению брака.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №7

Выполнить следующие задания:

Задание 1.

Произвести расчет влияния данных факторов используя метод цепной подстановки и данные таблицы. Изменение прибыли на рубль материальных затрат за счет: объема продаж $64,38 - 64,05 = +0,33$ коп.; структуры продукции $63,81 - 64,38 = -0,57$ коп.; цен реализации $75,45 - 63,81 = +11,64$ коп.; себестоимости продукции $63,44 - 75,45 = -12,01$ коп.; в том числе за счет изменения: норм расхода материалов;

Задание 2.

Рассчитать эффективный фонд времени одного рабочего в часах за год, если запланировано: выходных 104 дня, праздничных дней—8, невыходов на работу: а) отпуск—24 дня, б) по

болезни—7 дней. Внутрисменных перерывов—2% от номинальной продолжительности рабочей смены, которая равна 8,2 часа.

Задание 3.

Определить:

а) удельный вес заработной платы производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции;

б) удельный вес зарплаты производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции за вычетом сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;

в) заработную плату рабочих по исправлению брака.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №8

Ответить на вопросы

1. Какой из типов производства и почему наиболее производителен?
2. Какие формы организации производства вы знаете и в чем особенности каждой формы?
3. Какие методы организации производства вы знаете? В чем их содержание?

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 3 из 3 вопросов.
4	Отвечено на 2 из 3 вопросов.
3	Отвечено на 1 из 3 вопросов.

Задание №9

1. Почему стойкие органические загрязнители представляют глобальную опасность?
2. Какие вещества представляют наибольшую токсикологическую опасность?
3. Перечислите диоксиноподобные соединения.

4. Чем обусловлена опасность диоксинов?
5. Когда впервые обозначилась проблема диоксинов?
6. Какими примерами можно продемонстрировать загрязнение диоксинами?
7. Какие меры были предприняты для решения данной проблемы?
8. Укажите источники диоксинов.
9. Перечислите пути поступления диоксинов в организм человека.
10. Каким процессом можно объяснить глобальность диоксиновой проблемы?

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 5 из 10 возможных вопросов.
4	Отвечено на 4 из 10 возможных вопросов.
3	Отвечено на 3 из 10 возможных вопросов.

Задание №10

Дать формально-логический ответ на вопросы:

1. Что такое предприятие?
2. Что подразумевается под фондовооруженностью труда?
3. Какие цены наиболее распространены в рыночных условиях?
4. Какие средства производства относятся к основным?
5. Что означает специализация производства?
6. Как определяется уровень механизации отдельных видов работ на предприятии?
7. Что такое фондоотдача?
8. Главным документом, регулирующим деятельность предприятия является:
9. Наиболее распространенными типами организационных структур управления предприятием являются:

Оценка	Показатели оценки
5	Дано полное формально-логический ответ на 5 вопросов из 9 возможных.
4	Дан формально-логический ответ на 4 вопроса из 9 возможных.
3	Дан формально-логический ответ на 3 вопроса из 9 возможных.

Задание №11

Выполнить расчет следующих заданий:

Задание 1.

Начислить заработную плату за ноябрь рабочему по сдельнопремиальной системе, если известно, что его часовая тарифная ставка 3,5 руб. За час рабочий обрабатывает 5 деталей в соответствии с нормой выработки. За месяц он обработал 900 деталей. Размер доплат: премия—10%, районный коэффициент 1,2.

Задание 2.

Часовая тарифная ставка рабочего-сдельщика 7,5 руб. Норма времени на обработку одной детали установлена в размере 0,5 часа. За месяц рабочим и изготовлено 600 деталей. Премия за превышение нормы—20%. Начислить заработную плату за месяц.

Задание 3.

Начислить заработную плату рабочему по повременно-премиальной системе за декабрь, если: часовая тарифная ставка по разряду рабочего—8 руб. ,в месяце 8 выходных и 2 праздничных дня. В счет отпуска рабочий брал 3 дня. Премия за качественную работу начислена в размере 15% от тарифного заработка . Продолжительность рабочей смены 8 часов.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнен расчет и оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Выполнен расчет и оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Выполнен расчет и оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Перечень практических заданий:

Задание №1

1. Укажите раздел, который не входит в структуру производственной программы:

1. План производственной продукции в натуральном выражении.
2. План производства продукции в стоимостном выражении.
3. Баланс производственной мощности.

2. Укажите, что не входит в план производства продукции в стоимостном выражении:

1. Реализованная продукция.

2. Товарная продукция.
3. Продукция из давальческого сырья.
4. Валовая продукция.
5. Чистая (условно-чистая продукция).

3. Производственная программа устанавливает:

1. Объем производства продукции, соответствующий по номенклатуре и качеству требованиям плана продаж.
2. Задания по вводу в действие новых производственных мощностей.
3. Потребность в материально-сырьевых ресурсах.
4. Задания по выпуску конечной продукции финишным цехам.
5. Задания по выпуску продукции промежуточным цехам.

4. Укажите наиболее полный набор процедур планирования производственной программы:

1. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции в предплановом периоде – анализ портфеля заказов – расчет производственной мощности – планирование выпуска продукции в натуральном выражении – то же в стоимостном выражении – планирование выполнения программы.
2. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции в предплановом периоде – анализ портфеля заказов – расчет производственной мощности – планирование выпуска продукции – оценка программы – разработка мер по реализации программы.

5. Что не входит в показатели анализа плана производства:

1. Оценка выполнения плана по ассортименту.
2. Ритмичность производства.
3. Качество продукции.
4. Резервы роста объемов производства.
5. Остатки готовой продукции.
6. Соответствие объемов и структуры портфеля продукции потребностям рынка.

6. Планирование производственной мощности не включает определение:

1. Входной мощности.
2. Среднегодовой мощности.
3. Выходной мощности
4. Максимальной мощности.
5. Степени использования.
6. Период освоения проектной мощности.

7. Приведите в соответствие типы производства (1, 2) и методы расчета производственной мощности (3, 4):

1. Непрерывное производство.
2. Дискретное производство.
3. Расчет по производительности оборудования.
4. Расчет по трудоемкости изготовления.

8. Какие фонды времени не используются при расчете мощности:

1. Календарный.
2. Плановый (эффективный, действительный).
3. Режимный (номинальный).
4. Фактический.

9. По каким показателям не определяется производственная мощность участка (цеха):

1. Важнейшие профилирующие виды продукции.
2. Изделия-представители.
3. Наборный комплект изделия.
4. Кооперированные поставки.

10. Коэффициент загрузки оборудования не рассчитывается:

1. В целом по структурному подразделению.
2. По инвентарному номеру оборудования.
3. По технологической группе оборудования.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнено правильно 9-10.
4	Выполнено правильно 7-8.
3	Выполнено правильно 5-6.

Задание №2

Задание 1.

На участке за месяц изготовлено 540 полуфабрикатов замков гаражных (трудоемкость одного полуфабриката – 3,5 нормо-ч), 3500 заготовок ключей (трудоемкость одной заготовки = 0,15 нормо-ч), 720 болтов для внутризаводских нужд (трудоемкость одного болта = 0,36 нормо-ч) и 110 гаек (трудоемкость одной гайки – 0,3 нормо-ч). На участке занято 13 рабочих. Определить условно-натуральный объем произведенной продукции и фактическую выработку одного рабочего.

Задание 2.

Определить уровень организации труда, если в течение 365 дней на предприятии работали 850 человек, длительность смены 8 часов, в целом отработано 154 000 человеко-дней, при целодневных потерях – 125 000 человеко-часов и при внутрисменном – 23 000 человеко-часов; по отчету планового отдела внутрисменные потери рабочего времени составили 11%.

Задание 3.

В базисном периоде потенциальный совокупный фонд рабочего времени составлял 1940 000 человеко-часов, в отчетном – 2 060 000 человеко-часов. Фактически отработанное время составляло 1 680 000 и 1 760 000 человеко-часов соответственно. Определить изменение уровня организации труда на предприятии.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнено 3 задания из 3.
4	Выполнено 2 задания из 3.
3	Выполнено 1 задание из 3.

Задание №3

Произвести расчет:

Задание 1.

Определение численности рабочих- сдельщиков цеха по каждому изделию А, Б, С. Найдите сумму численности рабочих- сдельщиков цеха трех изделий. Укажите область применения различных квалификаций персонала предприятия.

Задача 2.

Объем готовой продукции за год составил 4200 тыс. руб. Остатки нереализованной готовой продукции на складе: на начало года—120 тыс. руб., на конец—85 тыс. руб. Стоимость продукции, отгруженной покупателям, но неоплаченной ими: на начало года—430 тыс. руб., на конец—650 тыс. руб. Определить объем реализации за год.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведен расчет 2-х задач с полным оформлением в соответствии с заданием.
4	Произведен расчет 2-х задач с оформлением в соответствии с заданием, допущены ошибки при расчете.
3	Произведен расчет 1ой задачи в соответствии с заданием , допущена некоторая неточность при оформлении.

Задание №4

Задание 1.

Товарооборот организации за год составляет 196 млн. руб., прибыль от продаж – 28 млн. руб. Определить рентабельность продаж. Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Задание 2.

Активы (капитал) организации составляют 115 млн. руб., прибыль до налогообложения – 34 млн. руб. Определить рентабельность активов (капитала). Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Задание 3.

Среднегодовая стоимость основных фондов организации – 572 млн. руб., прибыль от продаж – 37,5 млн. руб. Определить рентабельность основных фондов. Сделать экономически

обоснованный вывод, раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Оценка	Показатели оценки
5	Решено 3 задачи из 3.
4	Решено 2 задачи из 3.
3	Решена 1 задача из 3.

Задание №5

Произвести расчет :

Задача 1.

Рассчитать полную себестоимость единицы продукции, если известно, что затраты на единицу продукции составляют по основным материалам 110 руб. Внепроизводственные расходы составляют 10%. Основная зарплата составляет 60 руб. Цеховые расходы - 120%. Общезаводские расходы - 50%.

Задача 2.

На производство 4 тыс. электродвигателей израсходовано материалов на 978 тыс. руб, общезаводские 112 тыс. руб, инструментов и приспособлений целевого назначения израсходовано на 60 тыс. руб. Внепроизводственные расходы составляют 1,2%. Определить цеховую, производственную и полную себестоимость одного электродвигателя.

Задача 3.

Годовой выпуск продукции составил 4570 тыс. руб. Изготовлено на сторону запчастей на 30 тыс. руб. Полуфабрикатов произведено на 340 тыс.руб., из них для собственного потребления—на 80 тыс. руб. Найти объем товарной продукции.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведен расчет 3-х задач с полным оформлением в соответствии с заданием.
4	Произведен расчет 2-х задач с оформлением в соответствии с заданием.
3	Произведен расчет 1ой задачи с оформлением в соответствии с заданием.

Задание №6

Выполнить расчет следующих заданий:

Задание 1.

Начислить заработную плату за ноябрь рабочему по сдельнопремиальной системе, если известно, что его часовая тарифная ставка 3,5 руб. За час рабочий обрабатывает 5 деталей в соответствии с

нормой выработки. За месяц он обработал 900 деталей. Размер доплат: премия—10%, районный коэффициент 1,2.

Задание 2.

Часовая тарифная ставка рабочего-сдельщика 7,5 руб. Норма времени на обработку одной детали установлена в размере 0,5 часа. За месяц рабочим и изготовлено 600 деталей. Премия за превышение нормы—20%. Начислить заработную плату за месяц.

Задание 3.

Начислить заработную плату рабочему по повременно-премиальной системе за декабрь, если: часовая тарифная ставка по разряду рабочего—8 руб. ,в месяце 8 выходных и 2 праздничных дня. В счет отпуска рабочий брал 3 дня. Премия за качественную работу начислена в размере 15% от тарифного заработка .Продолжительность рабочей смены 8 часов.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведен расчет и оформление 3-х задач
4	Произведен расчет и оформление 2-х задач
3	Произведен расчет и оформление 1-ой задачи

Задание №7

Задание 1.

Первоначальная стоимость основных фондов организации на начало года – 1609 тыс. руб. В течение года введено основных фондов – 240 тыс. руб.,

выбыло основных фондов – 220 тыс. руб. Износ основных фондов: на начало года – 590 тыс. руб., на конец года – 440 тыс. руб.

Определить первоначальную стоимость основных фондов организации на конец года и среднегодовую стоимость, показатели движения основных фондов. Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв экономическую сущность рассчитанных показателей.

Задание 2.

Определить показатели эффективности использования основных средств (общего и частого характера) магазина после его реконструкции на основании данных таблицы:

Показатели	Ед. измер.	После реконструкции
Розничный товарооборот за год	тыс. руб.	94673,51

Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	4290,76
Сумма основных средств на начало года	тыс. руб.	6320,45
Сумма основных средств на конец года	тыс. руб.	7323,12
Сумма основных средств среднегодовая	тыс. руб.	
Численность работников	чел.	11
Фондоотдача	руб.	
Фондоемкость	руб.	
Фондофооруженность	тыс. руб.	
Рентабельность основных средств	руб.	
Площадь магазина	кв. м.	320
Товарооборот на 1 кв.м.	тыс. руб.	
Прибыль до н/обложения на 1 кв.м.	тыс. руб.	

Сделать вывод, раскрыв экономическую сущность рассчитанных показателей.

Задание 3.

Имеются три варианта (проекта) магазина:

1-й вариант – кап. вложения $K_1 = 370,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_1 = 160$ тыс. руб.

2-й вариант – кап. вложения $K_2 = 320,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_2 = 165,0$ тыс. руб.

3-й вариант – кап. вложения $K_3 = 300,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_3 = 175,0$ тыс. руб.

Нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений $E_n = 0,25$.

Требуется определить, какой из этих проектов лучше.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №8

Задание 1.

В соответствии с накладной магазином приобретено 40 чашек на сумму 3600 руб. (без НДС). Коммерческой службой магазина оценена издержкоемкость данного товара в размере 18 % и

рентабельность с учетом его конкурентоспособности и спроса населения – 5 %. Определить ценообразующие элементы, сформировать свободную розничную цену 1 чашки. Сделать экономически обоснованный вывод.

Задание 2.

На основании выполненных расчетов в задании № 1 рассчитать структуру свободной розничной цены 1 чашки. Сделать экономически обоснованный вывод.

Задание 3.

Определить цену приобретения магазином 1 чашки (оптовую цену без НДС) на основании задания № 1. В ходе расчетов в качестве исходных данных можно использовать: розничную цену, уровни издержкостности и рентабельности товара. Сделать экономически обоснованный вывод.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию

Задание №9

Дать формально-логический ответ на вопросы:

1. Что такое планирование?
2. Какие виды планирования применяются на предприятиях?
3. Как осуществляется рыночное планирование?
4. В чем состоит сущность индикативного планирования?
5. Какие основные стадии можно выделить в процессе планирования?
6. Какие методы планирования могут применяться на предприятии?
7. Каким основным требованиям должен соответствовать план?
8. Что включает понятие «менеджмент» и почему необходимо управление?
9. Сущность и задачи стратегического планирования.

10. Как группируются коммерческие расходы?
11. Планирование на предприятии?
12. К задачам планирования как к процессу практической деятельности относятся:
13. Что такое вознаграждение?
14. Какие виды вознаграждений вы знаете?

Оценка	Показатели оценки
5	Дан формально-логический ответ на 5 вопросов из 14 возможных.
4	Дан формально-логический ответ на 4 вопроса из 14 возможных.
3	Дан формально-логический ответ на 3 вопроса из 14 возможных.

Задание №10

Ответить на вопросы:

1. Каково содержание понятий «система документации», «унифицированная система документации»? Приведите примеры унифицированных систем документации.
2. В чем заключается суть унификации и стандартизации в делопроизводстве?
3. Характеристика и состав документа «Штатное расписание». Его назначение в комплексе документации организации

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 3 из 3 вопросов.
4	Отвечено на 2 из 3 вопросов.
3	Отвечено на 1 из 3 вопросов.