

**Контрольно-оценочные средства для проведения текущего
контроля**
**по МДК.05.01 Планирование, организация и контроль
деятельности подчиненного персонала**
(4 курс, 7 семестр 2025-2026 уч. г.)

Текущий контроль №1

Форма контроля: Практическая работа (Опрос)

Описательная часть: письменная практическая работа

Задание №1

Выполнить следующие задания :

Задание 1.

Разработать систему мотивации труда на предприятии, включающую удовлетворение потребностей (материальных, социальных, моральных) в виде системы поощрений и наказаний: · Кто поощряется? За что поощряется? В чем заключается поощрение? Кто наказывается? За что назначается наказание? Что представляет собой наказание?

Задание 2.

Рассмотрите рисунок, отражающий различные сочетания мотивации и способности у работников.
Работник А Работник В мотивация + мотивация + способности + способности - Работник Б
Работник Г мотивация - мотивация - способности + способности -

Ответьте на вопросы:

1. Какие работники желают работать эффективно и производительно?
2. Какие работники проблематичны для предприятия и почему?
3. Что необходимо сделать, чтобы повысить производительность и эффективность работников Б и В? Чем отличаются усилия менеджера?
4. В чем сходство усилий менеджера по управлению работниками А и Г?

Задание 3.

Познакомьтесь с системами оплаты труда в 2-х американских компаниях. Определите, какие цели преследует каждая система, каковы преимущества предприятия и работникам дает каждая система и какие «минусы» имеет система для предприятия и работников. Заполните соответствующие графы таблицы.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнены и оформлены 3-и задания в полном объеме.

4	Выполнены и оформлены 2-и задания в полном объеме.
3	Выполнены и оформлены 1-и задания в полном объеме.

Задание №2

Дать формально-логический ответ на вопросы:

1. Сущность понятия «управленческое решение».
2. Назовите 3 стадии управленческого решения.
3. Перечислите методы принятия управленческих решений.
4. Назовите параметры решений, обеспечивающих их успешное выполнение.
5. Сущность маржинального анализа и его роль в принятии управленческих решений.
6. Продолжите предложение: «Важнейшими принципами руководства персоналом являются....»
7. Какие методы оценки потенциала работников вы знаете?
8. Перечислить пять базовых типов трудовой мотивации персонала.
9. Наиболее распространенными типами организационных структур управления предприятием являются:
10. Что является исходной информацией для разработки бизнес-плана?
11. Перечислить основные виды деятельности.
12. Кадровая политика предприятия — это?
13. Внешними источниками набора персонала являются?
14. Перечислите те направления использования денежных ресурсов, которые следует отнести к капитальным вложениям предприятия.
15. Реальную заработную плату можно определить как?
16. Решение каких основных задач включает проектирование конкурентной производственной системы или ее подсистем?
17. Какие этапы проектирования вы знаете?
18. Что такое экологический менеджмент?
19. Что является основными инструментами экологического менеджмента?

Оценка	Показатели оценки
5	Дан формально-логический ответ на 5 вопросов из 19 возможных.
4	Дан формально-логический ответ на 4 вопроса из 19 возможных.
3	Дан формально-логический ответ на 3 вопроса из 19 возможных.

Задание №3

Выполнить следующие задания:

Задание 1.

Произвести расчет влияния данных факторов используя метод цепной подстановки и данные таблицы. Изменение прибыли на рубль материальных затрат за счет: объема продаж $64,38-64,05 = +0,33$ коп.; структуры продукции $63,81-64,38 = -0,57$ коп.; цен реализации $75,45-63,81 = +11,64$ коп.; себестоимости продукции $63,44-75,45 = -12,01$ коп.; в том числе за счет изменения: норм расхода материалов;

Задание 2.

Рассчитать эффективный фонд времени одного рабочего в часах за год, если запланировано: выходных 104 дня, праздничных дней—8, невыходов на работу: а) отпуск—24 дня, б) по болезни—7 дней. Внутрисменных перерывов—2% от номинальной продолжительности рабочей смены, которая равна 8,2 часа.

Задание 3.

Определить:

- а) удельный вес заработной платы производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции;
- б)удельный вес зарплаты производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции за вычетом сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- в) заработную плату рабочих по исправлению брака.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №4

Выполнить расчет следующих заданий:

Задание 1.

Начислить заработную плату за ноябрь рабочему по сдельнопремиальной системе, если известно, что его часовая тарифная ставка 3,5 руб. За час рабочий обрабатывает 5 деталей в соответствии с нормой выработки. За месяц он обработал 900 деталей. Размер доплат: премия—10%, районный коэффициент 1,2.

Задание 2.

Часовая тарифная ставка рабочего-сдельщика 7,5 руб. Норма времени на обработку одной детали установлена в размере 0,5 часа. За месяц рабочим и изготовлено 600 деталей. Премия за превышение нормы—20%. Начислить заработную плату за месяц.

Задание 3.

Начислить заработную плату рабочему по повременно-премиальной системе за декабрь, если: часовая тарифная ставка по разряду рабочего—8 руб., в месяце 8 выходных и 2 праздничных дня. В счет отпуска рабочий брал 3 дня. Премия за качественную работу начислена в размере 15% от тарифного заработка. Продолжительность рабочей смены 8 часов.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнен расчет и оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Выполнен расчет и оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Выполнен расчет и оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Текущий контроль №2

Форма контроля: Практическая работа (Опрос)

Описательная часть: Письменная практическая работа

Задание №1

Задание 1.

Произвести расчет влияния данных факторов используя метод цепной подстановки и данные таблицы.

Изменение прибыли на рубль материальных затрат за счет:

объема продаж $64,38 - 64,05 = +0,33$ коп.;

структуре продукции $63,81 - 64,38 = -0,57$ коп.;

цен реализации $75,45 - 63,81 = +11,64$ коп.;

себестоимости продукции $63,44 - 75,45 = -12,01$ коп.;

в том числе за счет изменения: норм расхода материалов;

Задание 2.

Рассчитать эффективный фонд времени одного рабочего в часах за год, если запланировано: выходных 104 дня, праздничных дней—8, невыходов на работу: а) отпуск—24 дня, б) по болезни—7 дней. Внутрисменных перерывов—2% от номинальной продолжительности рабочей смены, которая равна 8,2 часа.

Задание 3.

Определить:

а) удельный вес заработной платы производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции;

б)удельный вес зарплаты производственных рабочих в производственной себестоимости товарной продукции за вычетом сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;

в) заработную плату рабочих по исправлению брака.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №2

Задание 1.

Первоначальная стоимость основных фондов организации на начало года – 1609 тыс. руб. В течение года введено основных фондов – 240 тыс. руб.,

выбыло основных фондов – 220 тыс. руб. Износ основных фондов: на начало года – 590 тыс. руб., на конец года – 440 тыс. руб.

Определить первоначальную стоимость основных фондов организации на конец года и среднегодовую стоимость, показатели движения основных фондов. Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв экономическую сущность рассчитанных показателей.

Задание 2.

Определить показатели эффективности использования основных средств (общего и частого

характера) магазина после его реконструкции на основании данных таблицы:

Показатели	Ед. измер.	После реконструкции
Розничный товарооборот за год	тыс. руб.	94673,51
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	4290,76
Сумма основных средств на начало года	тыс. руб.	6320,45
Сумма основных средств на конец года	тыс. руб.	7323,12
Сумма основных средств среднегодовая	тыс. руб.	
Численность работников	чел.	11
Фондоотдача	руб.	
Фондоемкость	руб.	
Фондооруженность	тыс. руб.	
Рентабельность основных средств	руб.	
Площадь магазина	кв. м.	320
Товарооборот на 1 кв.м.	тыс. руб.	
Прибыль до н/обложения на 1 кв.м.	тыс. руб.	

Сделать вывод, раскрыв экономическую сущность рассчитанных показателей.

Задание 3.

Имеются три варианта (проекта) магазина:

1-й вариант – кап. вложения $K_1 = 370,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_1 = 160$ тыс. руб.

2-й вариант – кап. вложения $K_2 = 320,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_2 = 165,0$ тыс. руб.

3- й вариант – кап. вложения $K_3 = 300,0$ тыс. руб.; годовые издержки обращения $C_3 = 175,0$ тыс. руб.

Нормативный коэффициент эффективности капитальных вложений $E_n = 0,25$.

Требуется определить, какой из этих проектов лучше.

Оценка	Показатели оценки
5	Произведены расчеты и выполнено оформление 3-х задач согласно заданию.
4	Произведены расчеты и выполнено оформление 2-х задач согласно заданию.
3	Произведен расчет и выполнено оформление 1-ой задачи согласно заданию.

Задание №3

Задание 1.

На участке за месяц изготовлено 540 полуфабрикатов замков гаражных (трудоемкость одного полуфабриката – 3,5 нормо-ч), 3500 заготовок ключей (трудоемкость одной заготовки = 0,15 нормо-ч), 720 болтов для внутриводских нужд (трудоемкость одного болта = 0,36 нормо-ч) и 110 гаек (трудоемкость одной гайки – 0,3 нормо-ч). На участке занято 13 рабочих. Определить условно-натуальный объем произведенной продукции и фактическую выработку одного рабочего.

Задание 2.

Определить уровень организации труда, если в течение 365 дней на предприятии работали 850 человек, длительность смены 8 часов, в целом отработано 154 000 человеко-дней, при целодневных потерях – 125 000 человеко-часов и при внутрисменных – 23 000 человекочасов; по отчету планового отдела внутрисменные потери рабочего времени составили 11%.

Задание 3.

В базисном периоде потенциальный совокупный фонд рабочего времени составлял 1940 000 человеко-часов, в отчетном – 2 060 000 человеко-часов. Фактически отработанное время составляло I 680 000 и 1 760 000 человеко-часов соответственно. Определить изменение уровня организации труда на предприятии.

Оценка	Показатели оценки
5	Выполнено 3 задания из 3.
4	Выполнено 2 задания из 3.
3	Выполнено 1 задание из 3.

Текущий контроль №3

Форма контроля: Практическая работа (Опрос)

Описательная часть: Письменная практическая работа

Задание №1

1. Почему стойкие органические загрязнители представляют глобальную опасность?
2. Какие вещества представляют наибольшую токсикологическую опасность?
3. Перечислите диоксиноподобные соединения.
4. Чем обусловлена опасность диоксинов?
5. Когда впервые обозначилась проблема диоксинов?
6. Какими примерами можно продемонстрировать загрязнение диоксинами?

7. Какие меры были предприняты для решения данной проблемы?

8. Укажите источники диоксинов.

9. Перечислите пути поступления диоксинов в организм человека.

10.Каким процессом можно объяснить глобальность диоксиновой проблемы?

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 5 из 10 возможных вопросов.
4	Отвечено на 4 из 10 возможных вопросов.
3	Отвечено на 3 из 10 возможных вопросов.

Задание №2

Ответить на вопросы:

1. Каково содержание понятий «система документации», «унифицированная система документации»? Приведите примеры унифицированных систем документации.
2. В чем заключается суть унификации и стандартизации в делопроизводстве?
3. Характеристика и состав документа «Штатное расписание». Его назначение в комплексе документации организации

Оценка	Показатели оценки
5	Отвечено на 3 из 3 вопросов.
4	Отвечено на 2 из 3 вопросов.
3	Отвечено на 1 из 3 вопросов.

Задание №3

Задание 1.

Товарооборот организации за год составляет 196 млн. руб., прибыль от продаж – 28 млн. руб. Определить рентабельность продаж. Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Задание 2.

Активы (капитал) организации составляют 115 млн. руб., прибыль до налогообложения – 34 млн. руб. Определить рентабельность активов (капитала). Сделать экономически обоснованный вывод,

раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Задание 3.

Среднегодовая стоимость основных фондов организации – 572 млн. руб., прибыль от продаж – 37,5 млн. руб. Определить рентабельность основных фондов. Сделать экономически обоснованный вывод, раскрыв смысловое значение рассчитанного показателя.

Оценка	Показатели оценки
5	Решено 3 задачи из 3.
4	Решено 2 задачи из 3.
3	Решена 1 задача из 3.