



Министерство образования Иркутской области
Государственное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение Иркутской области
«Иркутский авиационный техникум»

**Методические указания
по выполнению самостоятельной работы
по междисциплинарному курсу
МДК.05.01 Планирование, организация и контроль
деятельности подчиненного персонала**

специальности
15.02.16 Технология машиностроения

Иркутск, 2025

РАССМОТРЕНЫ

Председатель ЦК

_____ / /

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора

Е.А. Коробкова

№	Разработчик ФИО
1	Локоть Роман Алексеевич
2	Курилова Мария Юрьевна

Пояснительная записка

МДК.05.01 Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала относится к ПМ.05 Организация работ по реализации технологических процессов в машиностроительном производстве. Самостоятельная работа является одним из видов учебно работы обучающегося без взаимодействия с преподавателем.

Основные цели самостоятельной работы:

1. систематизация и закрепление теоретических знаний и практических умений обучающихся;
2. углубление и расширение теоретических знаний, формирование умений использовать справочную документацию и дополнительную литературу;
3. развитие познавательных способностей и активности обучающихся, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
4. формирование самостоятельного мышления;
5. развитие исследовательских умений.

Рекомендации для обучающихся по выработке навыков самостоятельной работы:

Внимательно читать план выполнения работы.

Выбирать свой уровень подготовки задания.

Обращать внимание на рекомендуемую литературу.

Из перечня литературы выбирать ту, которая наиболее полно раскрывает вопрос задания.

Учиться кратко излагать свои мысли.

Использовать общие правила написания конспекта.

Оценивать, насколько правильно понято содержание материала, для этого придумать вопрос, направленный на уяснение материала.

Обращать внимание на достижение основной цели работы

Тематический план

Раздел Тема	Тема занятия	Название работы	Количество часов
Раздел 1. Контроль соответствия качества деталей требованиям технической документации Тема 3. Универсальные средства измерения	Измерение линейных размеров детали тела вращения.	Измерение линейных размеров детали тела вращения.	2
Раздел 2. Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала Тема 21. Эффективность работы структурного подразделения	Рассчитывать технико-экономические показатели структурного подразделения.	Рассчитывать технико-экономические показатели структурного подразделения.	2

Самостоятельная работа №1

Название работы: Измерение линейных размеров детали тела вращения..

Цель работы: формирование самостоятельного мышления.

Уровень СРС: реконструктивная.

Форма контроля: проверка результатов измерений.

Количество часов на выполнение: 2 часа.

Задание:

Выполнить измерение линейных размеров выданной детали универсальными измерительными средствами.

Критерии оценки:

оценка «5» - Верно выполнено измерение линейных размеров в объеме 100%.

оценка «4» - Верно выполнено измерение линейных размеров в объеме 70%.

оценка «3» - Верно выполнено измерение линейных размеров в объеме 50%.

Самостоятельная работа №2

Название работы: Рассчитывать технико-экономические показатели структурного подразделения..

Цель работы: Закрепить теоретические знания и приобрести практические навыки решения задач на определение экономической эффективности деятельности подразделения.

Уровень СРС: воспроизводящая.

Форма контроля: Проверка письменной работы.

Количество часов на выполнение: 2 часа.

Задание:

Решить задачи. Сделать выводы.

Определить общую рентабельность производства на 2015 год, если:

- годовой план реализации продукции предприятия (выручка) в оптовых ценах составит 100 млн. руб.; (В)

- полная себестоимость реализованной продукции - 70 млн. руб.; (С)

- прибыль от реализации основных средств предприятия - 10 млн. руб.; (Пос)

- штрафы, пени, неустойки, подлежащие оплате предприятием - 500 тыс. руб. (0,5 млн. руб.); (Ш)

- среднегодовая стоимость основных фондов - 65 млн. руб.; (Соф)

- среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 90 млн. руб. (Соб.)

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в 2015 году, если в 2014 году рентабельность производства составила 37%.

Решение

1. Определяем прибыль от реализации продукции (Пр)

$$\text{Пр} = \text{В} - \text{С}, \text{ руб.} \quad (17.8)$$

$\text{Пр} = 100 - 70 = 30$ млн. руб.

2. Определяем балансовую прибыль ($\Pi_{\text{Б}}$)

$$\Pi_{\text{Б}} = \text{Пр} + \text{Пос.} - \text{Ш}, \text{ руб.} \quad (17.9)$$

$$\Pi_{\text{Б}} = 30 + 10 - 0,5 = 39,5 \text{ млн. руб.}$$

3. Определяем общую рентабельность производства ($P_{\text{общ}}$)

$$P_{\text{общ}} = \frac{\Pi_{\text{Б}}}{\text{Соф} + \text{Соб}} \times 100\% \quad (17.10)$$
$$P_{\text{общ}} = \frac{39,5}{65 + 90} \times 100 = 25,5\%$$
$$\text{Робиц} = 39,565 + 90 \times 100 = 25,5\%$$

4. Сравниваем рентабельность 2015 года с рентабельностью 2014 года и делаем вывод о перспективах экономической эффективности деятельности подразделения в планируемом году.

В 2015 году предприятие ухудшило результаты своей деятельности, т.к. рентабельность снизилась с 37% до 25,5%, – это явление отрицательное.

Задача 1

Определить общую рентабельность производства на 2015 год, если:

в годовой план реализации продукции предприятия (выручка) в оптовых ценах составит **200 млн. руб.**; (B)

в полная себестоимость реализованной продукции - 80 млн. руб.; (C)

в прибыль от реализации основных средств предприятия - 25 млн. руб.; (Пос)

в штрафы, пени, неустойки, подлежащие оплате предприятием - 200 тыс. руб. (0,2 млн. руб.); (Ш)

в среднегодовая стоимость основных фондов - 40 млн. руб.; (Соф)

в среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 60 млн. руб. (Соб.)

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в 2015 году, если в 2014 году рентабельность производства составила 30%.

Пример 2

Определить расчетную рентабельность производства на плановый период, если:

в годовой план реализации продукции предприятия (выручка) в оптовых ценах составит 80 млн. руб.; (B)

- в полная себестоимость реализованной продукции - 50 млн. руб.;(Сп)
- в среднегодовая стоимость основных фондов - 46 млн. руб.;(Соф)
- в среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 54 млн. руб.; (Соб.)
- в плата за кредит запланирована в размере 3 млн. руб.;(К)
- в плата за имущество - 5 %. (% налога)

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в плановом году, если в отчетном году рентабельность производства составила 30%.

Решение

1. Определяем балансовую прибыль

$$\Pi_{\text{б}} = B - C_p, \text{ руб.} \quad (17.11)$$

$$\Pi_{\text{б}} = 80 - 50 = 30 \text{ млн. руб.}$$

2. Определяем платежи в бюджет в виде налога на имущество (% налога 5%)

$$H_i = (C_{\text{оф}} + C_{\text{об}}) 100 \times \% \text{ налога} H_i = \frac{(C_{\text{оф}} + C_{\text{об}})}{100} \times \% \text{ налога}, \text{ руб.} \quad (17.12)$$

$$H_i = (46 + 54) 100 \times 5 = 5 \text{ млн. руб.}$$

3. Определяем расчетную прибыль

$$\Pi_{\text{расч}} = \Pi_{\text{б}} - H_i - K, \text{ руб.} \quad (17.13)$$

$$\Pi_{\text{расч}} = 30 - 5 - 3 = 22 \text{ млн. руб.}$$

4. Определяем расчетную рентабельность

$$P_{\text{расч}} = \frac{\Pi_{\text{расч}}}{C_{\text{оф}} + C_{\text{об}}} \times 100, \% \quad (17.14)$$

$$P_{\text{расч}} = \frac{22}{46 + 54} \times 100 = 22\%$$

5. Сравниваем рентабельность планового года с рентабельностью отчетного года и

делаем вывод о перспективах экономической эффективности деятельности подразделения в планируемом году. В 2015 году предприятие ухудшило результаты своей деятельности, т.к. рентабельность снизилась с 30% до 22%, – это явление отрицательное.

Задача 2

Определить расчетную рентабельность производства на плановый период, если:

в годовой план реализации продукции предприятия (выручка) в оптовых ценах составит **93 млн. руб.**; (В)

в полная себестоимость реализованной продукции - 55 млн. руб.;(Сп)

в среднегодовая стоимость основных фондов - 55 млн. руб.;(Соф)

в среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 63 млн. руб.; (Соб.)

в плата за кредит запланирована в размере 2 млн. руб.;(К)

в плата за имущество - 5 %. (% налога)

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в плановом году, если в отчетном году рентабельность производства составила 11%.

Пример 3

Сравнить рентабельность продукции за три квартала на основе следующих данных:

Таблица 17.1– Расчет рентабельности продукции

Показатель	Ед. изм .	Квартал года		
		1	2	3
– Цена одного изделия (Ц)	руб .	1500	1650	1850
– Себестоимость одного изделия (Сп)	руб .	1200	1300	1450
– Прибыль от реализации единицы продукции (Пр) Пр=Ц – Сп	руб .	1500-1200=300	1650-1300=350	1850-1450=400
– Рентабельность продукции (Ррасч)	%	300	350	400
P _{расч} = ПрасчСоф + Сос		1200×100=25%	1300×100=27%	1450×100=28%

$\frac{\Pi_{\text{расч}}}{C_{\text{оф}} + C_{\text{ос}}} \times 100\%$			
--	--	--	--

Сравниваем результаты рентабельности по годам, делаем выводы о тенденциях эффективности продаж продукции.

Рентабельность продаж за 3 квартала имеет тенденцию к росту. Это явление положительное.

Задача 3

Сравнить рентабельность продукции за три квартала на основе следующих данных:

Таблица 17.2 – Расчет рентабельности продукции

Показатель	Ед. изм.	Квартал года		
		1	2	3
1	2	3	4	5
– Цена одного изделия (Ц)	руб.	1800	1611	1900

Продолжение таблицы 17.2

1	2	3	4	5
– Себестоимость одного изделия (Сп) (Сп)	руб.	1000	1100	1230
– Прибыль от реализации единицы продукции (Пр)	руб.			
– Рентабельность продукции (Ррасч)	%			
$P_{\text{расч}} = \frac{\Pi_{\text{расч}}}{C_{\text{оф}} + C_{\text{ос}}} \times 100\%$				

Пример 4

За отчетный год цехом выпущено продукции на сумму 90 млн. руб. при среднесписочной численности работающих 150 человек. В плановом году предусматривается увеличение объема выпускаемой продукции в 1,5 раза, а числа работающих на 50 человек. Определить плановый рост производительности труда.

Оценить эффективность использования фонда оплаты труда, если темп роста заработной платы в плановом году составит 1,5.

Решение оформить в таблице.

Таблица 17.3 – Расчет производительности труда

Показатели	Отчетный год	Плановый год	Темп роста
Выпуск продукции, млн. руб.(В)	90	$90 \times 1,5 = 135$ $\times 1,5 = 135$	$135 / 90 = 1,50$ $135 \overline{90} = 1,50$

Численность работников, чел.(Ч)	150	150+50=200	$\frac{200}{150}=1,33$
Производительность труда $\Pi_{tp} = \frac{B}{Ч}$	$90/150=0,6$ 90 $\frac{90}{150}=0,6$	$135/200=0,67$ 135 $\frac{135}{200}=0,67$	$0,67/0,6=1,12$ $0,67$ $\frac{0,67}{0,6}=1,12$

Фонд оплаты труда используется эффективно, если темп роста производительности труда превышает темп роста заработной платы.

В условиях настоящего примера фонд оплаты труда используется не эффективно, т.к. темп роста заработной платы опережает темп роста производительности труда.

$$TrP_{tr}=1,12 \quad T_p^{\Pi_{tr}} = 1,12 \quad TrZP=1,5 \quad T_p^{ЗП} = 1,5 \quad 1,12 < 1,5$$

Задача 4

За отчетный год цехом выпущено продукции на сумму 150 млн. руб. при среднесписочной численности работающих **130 человек**. В плановом году предусматривается увеличение объема выпускаемой продукции в 1,8 раза, а числа работающих на 20 человек. Определить плановый рост производительности труда. Оценить эффективность использования фонда оплаты труда, если темп роста заработной платы в плановом году составит 1,9. Решение оформить в таблице.

Таблица 17.4 – Расчет производительности труда

Показатели	Отчетный год	Плановый год	Темп роста
Выпуск продукции, млн. руб.(В)			
Численность работников, чел.(Ч)			
Производительность труда $\Pi_{tp} = \frac{B}{Ч}$			

КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ:

- Что такое прибыль? Назовите источники получения прибыли.
- Из каких элементов складывается общая сумма балансовая прибыли предприятия?
- Что включает прибыль от реализации продукции (работ, услуг)?
- Что такое рентабельность? Перечислите показатели рентабельности.

5. Каковы пути повышения уровня рентабельности?

Критерии оценки:

оценка «5» - Выполнены 4 задачи и даны правельные ответы на 5 вопросов.

оценка «4» - Выполнены 3 задачи и даны правельные ответы на 4 вопросов.

оценка «3» - Выполнены 2 задачи и даны правельные ответы на 3 вопроса.