Министерство образования Иркутской области
Государственное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение Иркутской области
«Иркутский авиационный техникум»

Методические указания по выполнению самостоятельной работы по междисциплинарному курсу

МДК.05.01 Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала

специальности
15.02.16 Технология машиностроения

Иркутск, 2024

РАССМОТРЕНЫ

Председатель ЦК

_____ / С.Л. Кусакин /

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по УР

_____ Е.А. Коробкова

№	Разработчик ФИО
1	Паутова Маргарита Владиславовна

Пояснительная записка

МДК.05.01 Планирование, организация и контроль деятельности подчиненного персонала относится к ПМ.05 Организация работ по реализации технологических процессов в машиностроительном производстве. Самостоятельная работа является одним из видов учебно работы обучающегося без взаимодействия с преподавателем.

Основные цели самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубление и расширение теоретических знаний, формирование умений использовать справочную документацию и дополнительную литературу;
- развитие познавательных способностей и активности обучающихся, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельного мышления;
- развитие исследовательских умений.

Рекомендации для обучающихся по выработке навыков самостоятельной работы:

1. Слушать, записывать и запоминать лекцию.
2. Внимательно читать план выполнения работы.
3. Выбирать свой уровень подготовки задания.
4. Обращать внимание на рекомендуемую литературу.
5. Из перечня литературы выбирать ту, которая наиболее полно раскрывает вопрос задания.
6. Учиться кратко излагать свои мысли.
7. Использовать общие правила написания конспекта.
8. Оценивать, насколько правильно понято содержание материала, для этого придумать вопрос, направленный на уяснение материала.
9. Обращать внимание на достижение основной цели работы.

Тематический план

Раздел Тема	Тема занятия	Название работы	Количество часов
Раздел 1. Управление деятельностью предприятия Тема 1. Формирование организационной структуры подразделения	Производственная структура машиностроительного предприятия. Регламентирующая документация. Регламентация и департаментизация. Цели и задачи структурного подразделения. Формирование организационной структуры подразделения. Основные и вспомогательные бизнес-процессы.	Производственная структура машиностроительного предприятия. Регламентирующая документация. Регламентация и департаментизация. Цели и задачи структурного подразделения. Формирование организационной структуры подразделения. Основные и вспомогательные бизнес-процессы.	3
	Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	2
	Составление должностных и производственных инструкций. Оформление оперативных документов. Определение структуры организации промышленного предприятия (по вариантам).	Составление должностных и производственных инструкций. Оформление оперативных документов. Определение структуры организации промышленного предприятия (по вариантам).	2
Тема 2. Планирование выполнения производственной программы	Производственный цикл. Показатели технологичности изделий. 5. Планирование выполнения производственной программы. Виды движения предметов труда в процессе производства. Особенности организации поточного производства.	Производственный цикл. Показатели технологичности изделий. 5. Планирование выполнения производственной программы. Виды движения предметов труда в процессе производства. Особенности организации поточного производства.	2
	Организация технологической подготовки производства. Задачи технологической подготовки.	Организация технологической подготовки производства. Задачи технологической подготовки.	2

	Технологический процесс и его элементы.Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	Технологический процесс и его элементы.Модели расчета, используемые для обеспечения организационных структур, численности персонала.	
	Цели, задачи и стадии планирования. Принципы и методы планирования. Содержание технико-экономического планирования. План реализации продукции. Планирование производственных мощностей.	Цели, задачи и стадии планирования. Принципы и методы планирования. Содержание технико-экономического планирования. План реализации продукции. Планирование производственных мощностей.	2
	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	Проектирование планировки участка производства. Планирование выполнения производственной программы. Расчет производственных мощностей предприятия. Расчет плановых показателей себестоимости, прибыли и рентабельности.	2
Тема 3. Оперативное управление производством и технологическим подразделением	Управление как совокупность взаимодействия субъектов и объектов управления для достижения целей управления. Микро- и макросреда организации. Органы управления, понятие и классификация функций управления.	Управление как совокупность взаимодействия субъектов и объектов управления для достижения целей управления. Микро- и макросреда организации. Органы управления, понятие и классификация функций управления.	2
	Организация как объект менеджмента. Основные типы структур организации. Управленческий цикл. Методы управления.Структура и процесс принятия управленческого решения. Риск при	Организация как объект менеджмента. Основные типы структур организации. Управленческий цикл. Методы управления.Структура и процесс принятия управленческого решения. Риск при	2

	принятии решений.	принятии решений.	
	Цели и основные принципы стратегического управления. Этапы стратегического планирования. Типы стратегий управления персоналом. Персонал предприятия: понятие, состав, виды классификации, характеристика. Значение психологических методов управления. . Коммуникации в системе управления. Основные элементы и этапы коммуникации.	Цели и основные принципы стратегического управления. Этапы стратегического планирования. Типы стратегий управления персоналом. Персонал предприятия: понятие, состав, виды классификации, характеристика. Значение психологических методов управления. . Коммуникации в системе управления. Основные элементы и этапы коммуникации.	2
	Принципы делового общения. Законы и приемы делового общения. Сущность и элементы руководства. Стили руководства. Влияние групп на деятельность предприятия (организации). Неформальные группы. Характеристики групп формальных и неформальных групп. Групповые процессы. Преимущества и недостатки работы в командах. Типы конфликтов в организации.	Принципы делового общения. Законы и приемы делового общения. Сущность и элементы руководства. Стили руководства. Влияние групп на деятельность предприятия (организации). Неформальные группы. Характеристики групп формальных и неформальных групп. Групповые процессы. Преимущества и недостатки работы в командах. Типы конфликтов в организации.	2
	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовление продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации).	Расчет нормативов и норм труда. Определение показателей производительности труда. Разработка управленческого цикла по изготовление продукции машиностроительного предприятия (по вариантам). Принятие управленческого решения (по заданной ситуации).	2

	Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	Обсуждение проблемной ситуации и пути решения выхода из конфликта.	
	Выявление мотивации персонала.	Выявление мотивации персонала.	2
	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	Выбор и оценка стратегической позиции структурного подразделения на предприятии.	2
	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	Уровни разработки стратегии структурного подразделения.	2
	Составление бизнес плана.	Составление бизнес плана.	2
	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	Анализ отдельных показателей работы подразделения. Выбор средств финансового оздоровления предприятия.	2
	Составление анализа эффективности управления по структурному подразделению.	Составление анализа эффективности управления по структурному подразделению.	2
Раздел 2. Финансовая и юридическая деятельность подразделения Тема 1. Структурное подразделение как «центр формирования прибыли и учета затрат»	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения.	2
	Определение фонда времени работы оборудования. Определение трудоемкости участка.	Определение фонда времени работы оборудования. Определение трудоемкости участка.	3
	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения. Оценка резервов повышения эффективности деятельности подразделения.	Оценка экономической эффективности деятельности подразделения. Оценка резервов повышения эффективности деятельности подразделения.	2
	Определение числа участников производства.	Определение числа участников производства.	2
Тема 2. Оформление финансовых документы, процессов и процедур	Классификация финансов о-экономических документов предприятия. Приходные и расходные	Классификация финансов о-экономических документов предприятия. Приходные и расходные	2

	накладные, кассовые ордера. Распоряжение руководителя о выдаче денежных средств под отчет. Расчет начислений оплаты труда, справки, расчеты распределения накладных расходов.	накладные, кассовые ордера. Распоряжение руководителя о выдаче денежных средств под отчет. Расчет начислений оплаты труда, справки, расчеты распределения накладных расходов.	
	Планово-экономическая документация. Формы статистической отчетности. Отчеты о плановой (фактической) себестоимости. Формы налогового учета и отчетности (счет-фактура). Налоговые декларации. Аналитические документы.	Планово-экономическая документация. Формы статистической отчетности. Отчеты о плановой (фактической) себестоимости. Формы налогового учета и отчетности (счет-фактура). Налоговые декларации. Аналитические документы.	2
	Организация работы участка, размещение станков и планировка рабочих мест. Определение производственной площади.	Организация работы участка, размещение станков и планировка рабочих мест. Определение производственной площади.	2
	Первичные учетные документы. Учету рабочего времени и расчетов с персоналом по оплате труда. Учет материалов. Учету основных средств и нематериальных активов. Учету результатов инвент аризации.Организация электронного документооборота.	Первичные учетные документы. Учету рабочего времени и расчетов с персоналом по оплате труда. Учет материалов. Учету основных средств и нематериальных активов. Учету результатов инвент аризации.Организация электронного документооборота.	2
	Изучение состава и содержания финансовых документов подразделения. Заполнение финансово-экономических документов предприятия. Разработка инструкций по делопроизводству для подразделения.	Изучение состава и содержания финансовых документов подразделения. Заполнение финансово-экономических документов предприятия. Разработка инструкций по делопроизводству для подразделения.	2
	Определение служебно-бытовой площади.	Определение служебно-бытовой площади.	2

	Определение расхода и стоимости основных материалов.	Определение расхода и стоимости основных материалов.	2
Раздел 3. Система менеджмента качества Тема 1. Принципы системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001-2015	История развития системы ИСО 9001. Определение области применения системы менеджмента качества.	История развития системы ИСО 9001. Определение области применения системы менеджмента качества.	2
	Определение годового фонда ЗП основных производственных рабочих.	Определение годового фонда ЗП основных производственных рабочих.	2
	Лидерство. Функции руководства. Ориентация на потребителей. Разработка политики в области качества. Процессный подход. Цикл PDCA. Риск-ориентированное мышление. Планирование изменений. Средства обеспечения. Деятельность на стадиях жизненного цикла продукции и услуг. Управление документированной информацией.	Лидерство. Функции руководства. Ориентация на потребителей. Разработка политики в области качества. Процессный подход. Цикл PDCA. Риск-ориентированное мышление. Планирование изменений. Средства обеспечения. Деятельность на стадиях жизненного цикла продукции и услуг. Управление документированной информацией.	2
	Изучение систем менеджмента качества различных предприятий. Описание бизнес-процессов подразделения.	Изучение систем менеджмента качества различных предприятий. Описание бизнес-процессов подразделения.	2
	Затраты на силовую электроэнергию. Затраты на сжатый воздух. Затраты на воду.	Затраты на силовую электроэнергию. Затраты на сжатый воздух. Затраты на воду.	2
Тема 2. Разработка, внедрение и подтверждение системы менеджмента качества в подразделении	Анализ состояния подразделений и организации в целом. Формирование рабочей документации, мероприятий, рабочих проектов.	Анализ состояния подразделений и организации в целом. Формирование рабочей документации, мероприятий, рабочих проектов.	2
	Затраты на инструмент.	Затраты на инструмент.	2
	Обучение руководителей и специалистов современным принципам менеджмента качества.	Обучение руководителей и специалистов современным принципам менеджмента качества.	2

	Сложности внедрения СМК. Тестирование СМК и внутренний аудит. Оформление и анализ заявки на проведение сертификации СМК. Принятие решение об аудите. Разработка программы аудита. Анализ документации СМК. Аудит СМК на месте. Принятие решения о сертификации. Права и обязанности заявителя.	Сложности внедрения СМК. Тестирование СМК и внутренний аудит. Оформление и анализ заявки на проведение сертификации СМК. Принятие решение об аудите. Разработка программы аудита. Анализ документации СМК. Аудит СМК на месте. Принятие решения о сертификации. Права и обязанности заявителя.	
	Разработка системы менеджмента качества. Проведение анализа документации СМК. Обучение специалистов принципам СМК.	Разработка системы менеджмента качества. Проведение анализа документации СМК. Обучение специалистов принципам СМК.	2
Раздел 4. Оформление и анализ заявки на проведение сертификации СМК. Принятие решение об аудите. Разработка программы аудита. Анализ документации СМК. Аудит СМК на месте. Принятие решения о сертификации. Права и обязанности заявителя Тема 1. Охрана труда и безопасность жизнедеятельности	Общие затраты на содержание и эксплуатацию оборудования.	Общие затраты на содержание и эксплуатацию оборудования.	2
	Оценка технико-экономической эффективности участка. Определение технологической себестоимости.	Оценка технико-экономической эффективности участка. Определение технологической себестоимости.	2
	Порядок расследования, оформления, учета и исследования несчастных случаев на производстве. Порядок использования средств индивидуальной защиты работающих. Требования охраны труда при выполнении работ повышенной опасности. Требования безопасности к технологическому оборудованию и производственным процессам. Обеспечение безопасности технологического оборудования и основных производственных процессов. Предохранительные	Порядок расследования, оформления, учета и исследования несчастных случаев на производстве. Порядок использования средств индивидуальной защиты работающих. Требования охраны труда при выполнении работ повышенной опасности. Требования безопасности к технологическому оборудованию и производственным процессам. Обеспечение безопасности технологического оборудования и основных производственных процессов. Предохранительные	2

	устройства технологического оборудования.	устройства технологического оборудования.	
	Определение капиталовложений. Определение приведённых затрат.	Определение капиталовложений. Определение приведённых затрат.	2
	Практическое занятие: Составление планировки рабочего места оператора с ПУ в соответствии с требованиями техники безопасности. Практическое занятие: Решение ситуационных задач.	Практическое занятие: Составление планировки рабочего места оператора с ПУ в соответствии с требованиями техники безопасности. Практическое занятие: Решение ситуационных задач.	2
Тема 2. Защита окружающей среды	Экологические опасности и их причины на производстве. Охрана воздушной среды на производстве. Эффективность очистки от пыли на производстве. Охрана водной среды на производстве. Организация контроля за состоянием окружающей среды.	Экологические опасности и их причины на производстве. Охрана воздушной среды на производстве. Эффективность очистки от пыли на производстве. Охрана водной среды на производстве. Организация контроля за состоянием окружающей среды.	2
	Технико-экономические показатели участка. Определение срока окупаемости и годового экономического эффекта.	Технико-экономические показатели участка. Определение срока окупаемости и годового экономического эффекта.	2
Тема 3. Ресурсосбережение и бережливое производство	Бережливое производства, как модель повышения эффективности производства. Базовые условия для реализации модели бережливого производства. Внедрение модели бережливого производства на предприятии. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства. Характеристика ресурсосбережения: основные цели и задачи. Классификация ресурсов.	Бережливое производства, как модель повышения эффективности производства. Базовые условия для реализации модели бережливого производства. Внедрение модели бережливого производства на предприятии. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства. Характеристика ресурсосбережения: основные цели и задачи. Классификация ресурсов.	2

	Принципы ресурсосбережения. Методы ресурсосбережения. Основные направления повышения уровня ресурсоэффективности промышленного предприятия. Основные факторы влияющие на эффективность ресурсосбережения. Система показателей оценки эффективности ресурсосберегающей деятельности. Энергосбережение.	Принципы ресурсосбережения. Методы ресурсосбережения. Основные направления повышения уровня ресурсоэффективности промышленного предприятия. Основные факторы влияющие на эффективность ресурсосбережения. Система показателей оценки эффективности ресурсосберегающей деятельности. Энергосбережение.	
	Заполнение таблицы «Описание состояния рабочего места: негативные последствия, как это исправить». Установление связей между методами ресурсосбережения и видами ресурсов. Составление таблицы «Мероприятия по энергосбережению на машиностроительном предприятии».	Заполнение таблицы «Описание состояния рабочего места: негативные последствия, как это исправить». Установление связей между методами ресурсосбережения и видами ресурсов. Составление таблицы «Мероприятия по энергосбережению на машиностроительном предприятии».	2

Самостоятельная работа №1

Название работы: .

Цель работы: Систематизация, закрепление, углубление и расширение полученных теоретических знаний студентов.

Уровень СРС: реконструктивная.

Форма контроля: Проверка конспекта в рабочей тетради.

Количество часов на выполнение: 2 часа.

Задание:

1. Самостоятельно найти информацию по теме «Обоснование выбранного технологического процесса детали»;
2. Изучить материал, сделать краткий конспект в рабочей тетради;
3. Выделить обоснования выбранного технологического процесса детали;
4. Подготовится к устному ответу.

Критерии оценки:

оценка «5» - Материал изложен правильно и в полном объеме, подготовлен устный ответ.

оценка «4» - Материал изложен правильно не в полном объеме, подготовлен устный ответ.

оценка «3» - Материал изложен правильно не в полном объеме, не подготовлен устный ответ.