



Министерство образования Иркутской области
Государственное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение Иркутской области
«Иркутский авиационный техникум»

**Методические указания
по выполнению самостоятельной работы
по дисциплине
ОП.08 Управление ИТ-проектами
специальности
09.02.11 Разработка и управление программным
обеспечением**

Иркутск, 2026

РАССМОТРЕНЫ

Председатель ЦК

_____ / /

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора



Е.А. Коробкова

№	Разработчик ФИО
1	Огородникова Наталья Романовна

Пояснительная записка

Дисциплина ОП.08 Управление ИТ-проектами входит в Общепрофессиональный цикл. Самостоятельная работа является одним из видов учебно работы обучающегося без взаимодействия с преподавателем.

Основные цели самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление теоретических знаний и практических умений обучающихся по анализу рисков и оценке эффективности ИТ-проектов;
- углубление и расширение теоретических знаний, формирование умений использовать справочную документацию и дополнительную литературу по управлению рисками;
- развитие познавательных способностей и активности обучающихся, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности при проведении анализа рисков;
- формирование самостоятельного мышления при выборе методов оценки эффективности и стратегий реагирования на риски;
- развитие исследовательских умений при поиске и анализе информации о реальных ИТ-проектах.

Рекомендации для обучающихся по выработке навыков самостоятельной работы:

- внимательно читать план выполнения работы и придерживаться указанной последовательности шагов;
- выбирать свой уровень подготовки задания: базовый уровень — провести анализ рисков для типового учебного проекта; повышенный уровень — выбрать реальный ИТ-проект из открытых источников и проанализировать его риски и эффективность;
- учиться кратко излагать свои мысли: формулировать риски конкретно, избегать общих фраз;
- использовать общие правила оформления отчёта: структурировать документ, применять таблицы для реестра и матрицы рисков;
- обращать внимание на достижение основной цели работы — умение выявлять риски, оценивать их критичность и предлагать меры реагирования.

Тематический план

Раздел Тема	Тема занятия	Название работы	Количество часов
Раздел 1. Основы управления проектами Тема 4. Анализ рисков и оценка эффективности	Анализ рисков проекта по заданной ситуации.	Анализ рисков проекта по заданной ситуации.	2

Самостоятельная работа №1

Название работы: Анализ рисков проекта по заданной ситуации..

Цель работы: Систематизировать и закрепить знания по методам анализа рисков и способам оценки эффективности проекта, сформировать умения проводить анализ рисков проекта..

Уровень СРС: реконструктивная.

Форма контроля: Практическая работа.

Количество часов на выполнение: 2 часа.

Задание:

1. Выбрать учебный или реальный IT-проект для анализа.
2. Кратко описать проект (2–3 предложения: цель, сроки, основные задачи).
3. Выявить не менее 7 рисков проекта.
4. Для каждого риска определить:
 - категорию (технический, организационный, внешний);
 - вероятность наступления (1–5);
 - степень влияния на проект (1–5);
 - итоговую оценку (вероятность × влияние).
5. Заполнить реестр рисков в виде таблицы.
6. Построить матрицу рисков (вероятность × влияние).
7. Для трёх наиболее критичных рисков предложить меры реагирования (избежание, снижение, передача, принятие).
8. Выбрать один финансовый и один нефинансовый способ оценки эффективности.
9. Для финансового способа (например, ROI или NPV) выполнить упрощённый расчёт для выбранного проекта (достаточно примерных цифр, главное — показать методику расчёта).
10. Для нефинансового способа описать, какие критерии эффективности можно применить к проекту и как их измерить.

11. Сделать вывод: стоит ли реализовывать проект с учётом выявленных рисков и оценки эффективности.

Критерии оценки:

- оценка «5» - Реестр рисков содержит не менее 7 рисков, для каждого корректно определены категория, вероятность, влияние и итоговая оценка. Матрица рисков построена, меры реагирования предложены для трёх рисков и обоснованы. Выполнен расчёт финансового показателя (методика верна), описан нефинансовый способ оценки. Вывод аргументирован. Работа оформлена аккуратно, использованы таблицы.
- оценка «4» - Реестр содержит 5–6 рисков, оценки в основном верны. Матрица построена, меры реагирования предложены для 2 рисков. Расчёт финансового показателя выполнен с незначительными ошибками, нефинансовый способ описан кратко. Вывод есть, но недостаточно аргументирован. Оформление без грубых ошибок.
- оценка «3» - Реестр содержит 3–4 риска, оценки частично неверны. Матрица отсутствует или построена с ошибками. Меры реагирования не предложены или не обоснованы. Расчёт не выполнен или содержит грубые ошибки. Вывод отсутствует или не соответствует данным. Оформление небрежное.