

**Перечень теоретических и практических заданий к
дифференцированному зачету
по МДК.03.02 Управление проектам
(2 курс, 3 семестр 2022-2023 уч. г.)**

Форма контроля: Практическая работа (Опрос)

Описательная часть: По выбору выполнить 1 теоретическое задание и 1 практическое задание

Перечень теоретических заданий:

Задание №1

Дайте ответы на вопросы:

1. Характеристики, присущие всем проектам.
2. В каких функциональных областях уделяется наибольшее внимание процессам управления проектами.
3. Что такое методология?
4. Какой подход к управлению применяется в отечественной экономике?
5. Перечислите наиболее известные стандарты.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5.
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5.
5	Дан ответ на все вопросы.

Задание №2

Ответьте на вопросы:

1. Из чего состоят сложные проекты?
2. На что направлен любой проект по своему внутреннему смыслу?
3. Какой вид может иметь эффект от реализации проекта?
4. Что означает текущая стоимость денежных средств?
5. Как рассчитывается денежный поток проекта?

6. Дайте определение термину "проект".

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №3

Ответьте на вопросы:

1. Классификация проектов по срокам реализации.
2. Выполнение каких действий предусматривает разработка экономической модели?
3. Что должен уметь современный проект-менеджер?
4. Что такое дисконтирование?
5. Что является самым важным этапом в финансово-инвестиционном анализе проекта?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №4

Ответьте на вопросы:

1. Общее представление экономической модели.
2. Перечислите виды проектных организаций.
3. Что определяет каждый вид эффективности?
4. Какие условия лежат в основе применения инвестиционных расчетов?
5. На что указывает экономическая модель?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №5

Ответьте на вопросы:

1. Что означает управление проектами?
2. Факторы, влияющие на проект.
3. Перечень принципов для целей исследования.
4. Основные принципы программно-целевого управления.
5. Стандарт ISO 10006. Что он охватывает?
6. Дайте определение термину "управление проектами".

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5.
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5.
5	Дан ответ на все вопросы.

Задание №6

Ответьте на вопросы:

1. От чего зависит управляемость любого проекта?
2. Что такое структура проекта в терминологии проектного менеджмента?
3. Каким образом можно разделять проект по признакам?
4. Что называют структурой процесса?
5. Перечислите основные типы структур.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №7

Ответьте на вопросы:

1. Классификация проектов по степени новизны.
2. На что указывает экономическая модель?
3. На что направлен любой проект по своему внутреннему смыслу?
4. Что такое проект с точки зрения перемен?

5. На что нацелена деятельность проектных организаций?

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 3 вопроса из 5
4	Дан ответ на 4 вопроса из 5
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №8

Дайте ответы на вопросы:

1. На что ориентирован стандарт ISO 100006?
2. Стандарт оценки уровня зрелости организации по управлению проектами ОРМЗ. Назначение, отличительная черта.
3. Когда и какой стандарт разработала РОССИЯ на основе IPMA?
4. Дайте определение термину "управление проектами".

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос.
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3.
5	Дан ответ на все вопросы.

Задание №9

1. Приведите три условия для реализации тотального управления качеством.
2. Охарактеризуйте назначение стандартов, ориентированных на модели зрелости организации, и приведите их виды.
3. Сопоставьте первый и второй уровень зрелости организации согласно стандартам CMM/CMMI.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3
5	Дан ответ на все вопросы

Задание №10

Выполните следующие задания:

1. Изобразите графическую схему классификации методологий в управлении качеством ПС.
2. Сопоставьте инженерные и управленческие методологии в управлении качеством ПС.
3. Сформулируйте принципы всеобщего управления качеством продукции.

Оценка	Показатели оценки
3	Дан ответ на 1 вопрос
4	Дан ответ на 2 вопроса из 3
5	Дан ответ на все вопросы

Перечень практических заданий:

Задание №1

В соответствии со стандартом ISO, перечислите процессы и опишите их:

1. Процесс выработки стратегии.
2. Процессы управления взаимосвязями.
3. Процессы, связанные с проектным заданием.

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса.
4	Дано описание 2 процессов.
5	Дано описание всех процессов.

Задание №2

В соответствии со стандартом ISO, перечислить процессы и дать им описание:

1. Процессы, связанные со сроками
2. Процессы, связанные с затратами
3. Процессы, связанные с ресурсами

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса
4	Дано описание 2 процессов
5	Дано описание всех процессов

Задание №3

В соответствии со стандартом ISO, перечислить процессы и дать им описание:

1. Процессы, связанные с персоналом
2. Процессы, связанные с распространением информации
3. Процессы, связанные с рисками

Оценка	Показатели оценки
3	Дано описание 1 процесса
4	Дано описание 2 процессов
5	Дано описание всех процессов

Задание №4

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Добавить в панель быстрого запуска команду "Печать".
2. Создайте новую вкладку и группу в меню.
3. Добавьте туда 2-3 команды на свое усмотрение.
4. Сформируйте в задаче 3 колонки на выбор, остальные скройте.
5. Сохраните проект под своей фамилией.
6. Научитесь менять формат даты, валюту, режимы и типы задач.
7. Сделайте так, чтобы сведения о проекте запускались автоматически.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта.
4	Выполнено 5 пунктов.
5	Выполнены все 7 пунктов.

Задание №5

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Запустите Microsoft Project.
2. Создайте календарь проекта.
3. Установите предполагаемую дату начала реализации проекта, задайте название проекта.
4. Используя таблицу ввода списка задач, введите названия задач проекта. Для подчиненных

задач нижнего уровня задайте длительность. (**Замечание:** На первом этапе работы над проектом, когда задачи проекта представлены в виде простого списка, длительность обобщенной задачи равна длительности самой длительной подчиненной задачи. Позже, когда будут установлены связи между задачами, длительность обобщенной задачи будет вычислена как сумма длительностей подчиненных задач.)

5. Если выполнение какой-либо задачи должно начинаться в определенный день, то введите дату начала выполнения этой задачи.
6. Сохраните проект в своем рабочем каталоге.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты

Задание №6

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Откройте файл «Учебный проект».
2. Добавьте в начало списка задач название вашего проекта и сделайте все введенные ранее задачи подчиненными этой задаче.
3. Сформируйте структуру своего проекта: определите главные и подчиненные задачи.
4. Просмотрите задачи проекта. Внесите в него необходимые изменения (например, добавьте несколько новых, уточняющих задач).
5. Научитесь просматривать проект с различной степенью детализации.
6. Сохраните измененный проект.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты

Задание №7

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Откройте файл «Учебный проект».
2. Установите связи между задачами проекта таким образом, чтобы модель проекта соответствовала реальному проекту.
3. Найдите в проекте задачи, которые должны выполняться с задержкой относительно других задач, и задайте для них время задержки.
4. Найдите в проекте задачи, которые могут выполняться одновременно с другими задачами, но с некоторым опережением начала их выполнения. (Задайте для этих задач время опережения.)

5. Установите такой временной масштаб диаграммы Ганта, чтобы вся диаграмма была видна в одном экране.

6. Сохраните файл проекта.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты

Задание №8

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Ввести общие данные по проекту.
2. Установить параметры Microsoft Project, требуемые для выполнения заданий лабораторного практикума.
3. Создать календарь проекта.
4. Ввести данные таблицы ресурсов.
5. Ввести данные таблицы работ.
6. Записать результаты в файл.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты

Задание №9

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

1. Проверить корректность ввода модели проекта.
2. Выполнить корректировку данных в таблице работ.
3. Выполнить корректировку данных в таблице ресурсов.
4. Согласовать использование ресурсов между различными работами.

5. Зафиксировать согласованный вариант плана.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты

Задание №10

Запустить программу MS Project на своем компьютере и выполнить следующее задание:

- 1 Создайте новый проект. Сохраните базовый план проекта.
- 2 Откройте диаграмму Ганта, включив отображение информации о базовом плане проекта.
- 3 Установите определенную дату отчета.
- 4 Обновите задачу 5, используя кнопку Обновить по графику панели инструментов Отслеживание.
- 5 Обновите весь проект, используя установленные по умолчанию настройки.
- 6 Создайте пул ресурсов для группы проектов.
- 7 Вставьте в текущий проект подпроект Новое предприятие.
- 8 Сохраните рабочую область программы.

Оценка	Показатели оценки
3	Выполнено 3 пункта
4	Выполнено 4 пункта
5	Выполнены все пункты